



**Uždaroji akcinė bendrovė  
Laboratorinių bandymų centras**

**2019 METŲ  
VEIKLOS ATASKAITA**

Kaunas  
2020 m.

# I SKYRIUS

## INFORMACIJA APIE UŽDARĄJĄ AKCINĘ BENDROVĘ LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRĄ

- 1.1. **Juridinis adresas:** R. Kalantos g. 85a, 52310 Kaunas.
- 1.2. **Telefono Nr.** (8 37) 45 77 72, (8 699) 349 11.
- 1.3. **Elektroninio pašto adresas:** [lbc@lbc.lt](mailto:lbc@lbc.lt)
- 1.4. **Interneto svetainė:** [www.lbc.lt](http://www.lbc.lt)
- 1.5. **Savivaldybės valdomos bendrovės vadovas** Gediminas Antanas Kunčinas.

## II SKYRIUS

### UAB LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRO VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS, VEIKLOS FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ REZULTATŲ PROGNOZĖS

#### 2.1. Savivaldybės valdomos bendrovės veiklos strategija ir tikslai (finansiniai ir nefinansiniai) galimybės ir grėsmės.

Bendrovė misija – kokybiškai atliekant darbus ir teikiant patikimas bandymų ir procesų įvertinimo paslaugas, užtikrinti kokybišką susisiekimo statinių statybą ir gaminių kokybę.

Bendrovės vizija – būti savarankiška, profesionalia, skaidria ir socialiai patikima bendrove.

Centras toliau tęsia jau antro strateginio plano įgyvendinimą 2019 – 2023 metams. Remdamiesi ankstesnės strategijos vykdymo patirtimi, naujosios strategijos tikslai išlieka tie patys: didinti bendrovės žinomumą Lietuvos ir užsienio rinkose ir taip didinti pajamas bei pelną. Šių tikslų įgyvendinimui šiek tiek patikslintos strateginės kryptys (1. Rinkos plėtra; 2. Savikainos mažinimas; 3. Veiklos diversifikacija). Pastarąsias įgyvendinus, tolesnė Centro vizija – tapti ES pripažinta nepriklausoma laboratorija tarptautiniu mastu savo veiklos srityje, kuriančia pridėtinės vertės augimą ir plečiančia veiklos sritis. Savo užsibrėžtiems tikslams pasiekti Centras turi daug galimybių iš kurių pagrindinės yra šios: tobulinti veiklos organizavimą, plėsti bandymų akreditacijos sritį, didinti Centro diversifikaciją, užbaigti notifikacijos procesą. Be galimybių, Centro planų įgyvendinimui iškyla ir eilė grėsmių, kurių mes valdyti negalime. Pagrindinės grėsmės: nestabili vyriausybės verslo politika kelių ir gatvių statybos bei remonto atžvilgiu, kainų viešuosiuose pirkimuose nepamatuotas mažėjimas ir jų eigos nekontroliavimas valstybinių institucijų, įstatyminės bazės netobulumas, darbų, duodančių pagrindines pajamas, laikotarpio trumpėjimas dėl ilgai užtrunkančių viešųjų pirkimų ir laikotarpio trumpėjimas, kurį įtakoja ir viešųjų pirkimų neriboti terminai nugalėtojo paskelbimui, dėl ko vėluoja sutarčių pasirašymas su užsakovais.

Centro prognozuojami finansiniai rezultatai pateikiami preliminarūs, iš anksto labai sunku įvertinti pardavimų apimtį, kol nėra aišku kokius LAKD, savivaldybių viešuosius pirkimo konkursus ir kokiems darbams laimėsime, ir kokia bus verslo aplinka bei pasekmės po karantino dėl korona viruso.

2020 metų veiklos finansinių rezultatų prognozes pateikiame preliminaras, įvertinant pagal 2019 metų veiklos rezultatus:

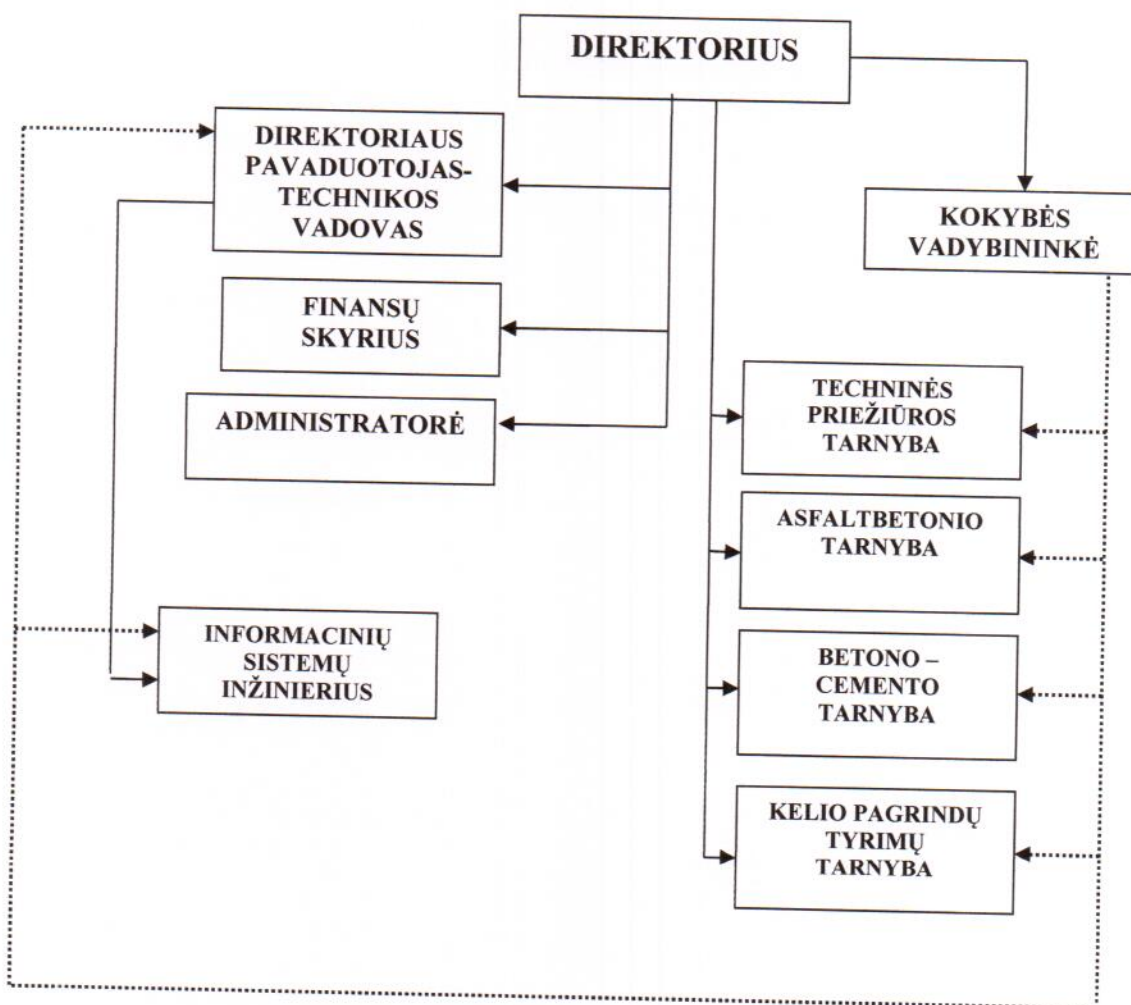
Metai	Pajamos, Eur	Sąnaudos, Eur	Pelnas, Eur
2020 metų prognozė	1000000	868000	100000
2019 metų rezultatas	1292163	990555	277226

## 2.2. Uždarosios akcinės bendrovės Laboratorinių bandymų centro (toliau- Centras) ataskaita apima 2019 metų bendrovės veiklą.

Centro misiją taip pat apibrėžia Europos Sąjungos Parlamento ir Tarybos reglamento Nr. 305/2011 rinkodaros sąlygų įgyvendinimas. Centro misija yra vykdyti šiose sąlygose numatytą veiklą: akredituoti visus atliekamus statybinių medžiagų bandymus, pastoviai plėsti akreditacijos sritį, Lietuvos įmonėms ir organizacijos palankiomis sąlygomis atlikti statybos produktų sertifikavimo bandymus, siekti notifikuotos laboratorijos statuso.

Centras filialų ir atstovybių neturi.

### CENTRO ORGANIZACINĖ IR VADYBOS STRUKTŪRA



PAAIŠKINIMAI: organizacinė struktūra —————  
vadybos struktūra .....

Centro struktūra ir jo kokybės valdymo sistema yra pritaikyta vykdyti šią misiją: UAB Laboratorinių bandymų centras 1995 m. buvo akredituotas Lietuvos akreditacijos biuro (NAB). Tai buvo pirmoji statybinė laboratorija Lietuvos Respublikoje, akredituota pagal standarto LST EN ISO/IEC 17025 atitikties reikalavimus. UAB Laboratorinių bandymų centras nuolat plečia akreditacijos sritį, įtraukdamas naujus bandymų metodus, naujus bandomuosius objektus. Laboratorijoje yra nustatytas ir taikomas visai akreditavimo sričiai vienas lankstumo atvejis - naujų standartų leidimų taikymas.

Laboratorijos akreditacijos sritis per akredituotą veiklos laikotarpį nuo 1995 metų stipriai padidėjo- išaugo akredituotų bandymų skaičius.

Iš esmės pasikeitė akreditavimo srities bandymai, nes 98 % bandymų šiuo metu atliekami pagal Lietuvos Respublikoje perimtus Europos standartus (EN). Pagal naujus Europos standartų reikalavimus nuolat atnaujinama ir papildoma laboratorinė bandymų įranga. Plečiantis akredituotiems bandymams, auga atliekamų darbų kiekiai, o tai sąlygoja UAB Laboratorinių bandymų centro pajamų augimą ir gaunamą pelną.

Paskutinis Lietuvos nacionalinio akreditacijos biuro (NAB) priežiūros auditas ir laboratorijos plečiamos srities įvertinimas įvyko 2019 m. kovo mėnesį. Po nustatytų neįvertintų neatitikimų ir atliktų koregavimo veiksmų, akreditacijos įstaiga (NAB) laboratorijos darbą įvertino teigiamai ir patvirtino išplėstą akreditacijos sritį, papildydama ją 3 naujais bandymais ir UAB Laboratorinių bandymų centras Nacionalinio akreditacijos biuro pakartotinai akredituotas naujai išleisto standarto LST EN ISO/IEC 17025 atitikčiai.

2014 m. įmonėje sukurta ir įdiegta kokybės ir aplinkos apsaugos vadybos sistema pagal ISO 9001, ISO 14001. Šios vadybos sistemos perakreditavimas 5 metų laikotarpiui įvyko 2019 m. vasario mėnesį.

**Centro savininko** teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kaip akcininkai yra Kauno miesto savivaldybė - 88,89% ir Vokietijos firma FröWag Fröhlich+Wagner GmbH - 11,11%, kurios interesus pagal įgaliojimą atstovauja bendrovės direktorius Gediminas Antanas Kunčinas.

**Centro valdyba** prižiūri Centro veiklą, nustato veiklos politiką. Valdybą sudarė 3 nariai iš kurių 2 yra nepriklausomi. Akcininkų sprendimu valdyba buvo panaikinta 2019 m. rugsėjo 12 d.

**Administracija.** Centrai vadovauja administracijos vadovas – direktorius. Administracijos veikla taip pat apima rinkodarą, reklamą, reprezentavimą, pirkimus, naujų paslaugų teikimą, naujos veiklos vystymą ir t. t.

#### **CENTRO VEIKLA**

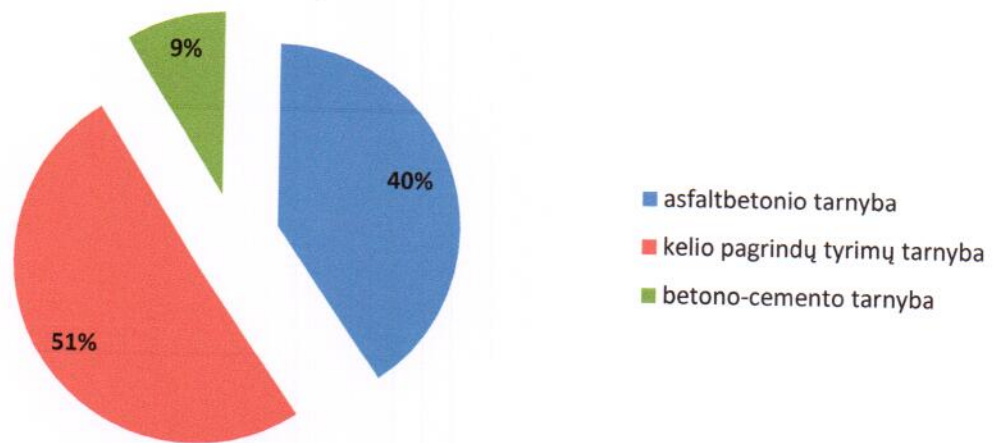
Per ataskaitinius 2019 metus įvyko 8 valdybos posėdžiai, kuriuose buvo nagrinėta bendrovės finansinė-ekonominė veikla, strategija, finansinės investicijos. 2019 m. balandžio 25 d. įvyko visuotinis akcininkų susirinkimas, kuriame buvo patvirtintas 2018 metų metinis pranešimas, audito ataskaita, finansinės bendrovės ataskaitos ir 2018 metų pelno paskirstymas, akcininkams mokamų dividendų dydis paskirtas 150000 Eur.

Per 2019 metus atlikta įvairių statybinių medžiagų ar gaminių tyrimų ir bandymų už 1.292,2 tūkst. Eur .

Per šiuos metus buvo išduota bandymų protokolų:

2019 m. išduoti bandymų protokolai	Kiekis (vnt.)
Asfaltbetonio tarnyba	3075
Kelio pagrindų tyrimų tarnyba	3845
Betono-cemento tarnyba	677
Viso:	7597

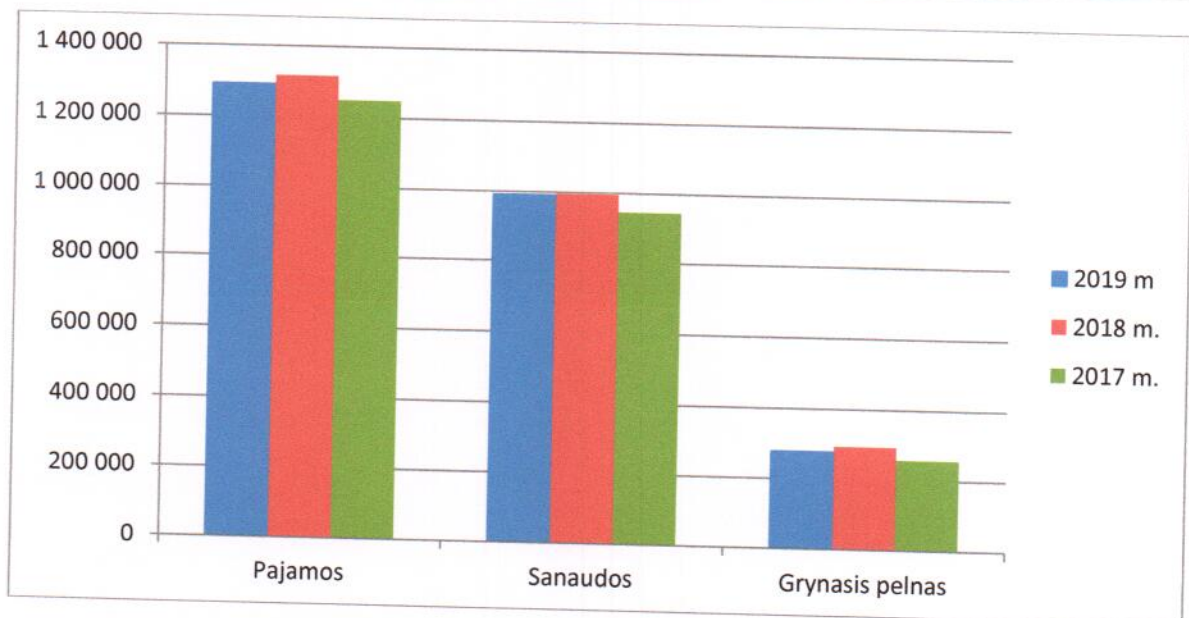
## 2019 m. išduoti bandymų protokolai



Išduotų protokolų skaičius tiesiogiai atspindi bandymų kiekį, darbų intensyvumą ir bendrovės veiklą. Lyginant su 2018 metais protokolų skaičius padidėjo 885 vienetais, taip pat dalyje protokolų buvo pateikiamas didesnis bandymų skaičius.

### Bendrovės veiklos rezultatų palyginimas

Metai	Pajamos (EUR)	Sanaudos (EUR)	Grynasis pelnas (EUR)
2019 m.	1292 163	990 555	277 226
2018 m.	1316 225	995 190	292 728
2017 m.	1248 857	946 630	257 373

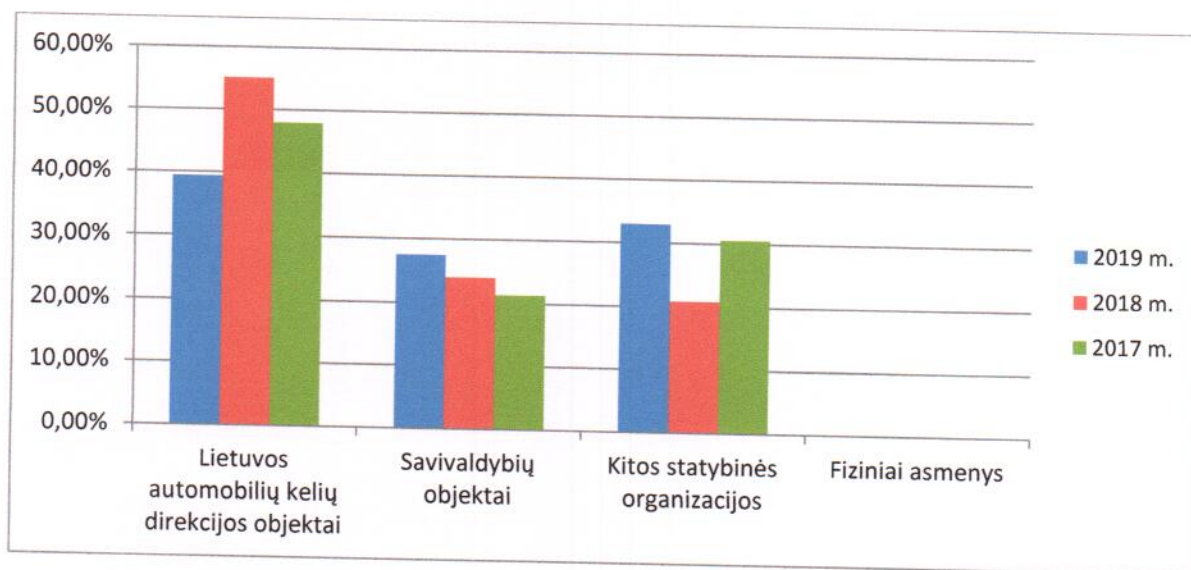


Ataskaitiniais 2019 metais su iškeltais uždaviniais Centras sėkmingai susidorėjo, pasiekė ir viršijo planuojamus 2019 metų rodiklius ir ataskaitinius metus baigė pelningai, gavo 277226 Eur grynojo pelno. Tačiau šie rodikliai galėjo būti didesni, nes bendrovė 2019 m. negalėjo atlikti dalies bandymų už 39500 Eur pagal su Kauno m savivaldybe pasirašytus

susitarimus, nors šių bandymų kiekiai buvo pagrįsti LAKD normatyvinių dokumentų reikalavimais. Šį procesą įtakojo CPO konkursus laimėjusių subjektų techninių prižiūrėtojų nenoras ar abejingumas atlikti reikalingus, pagal susitarimą bandymus ir techninių prižiūrėtojų darbo laiko apskaitos objektuose trūkumas.

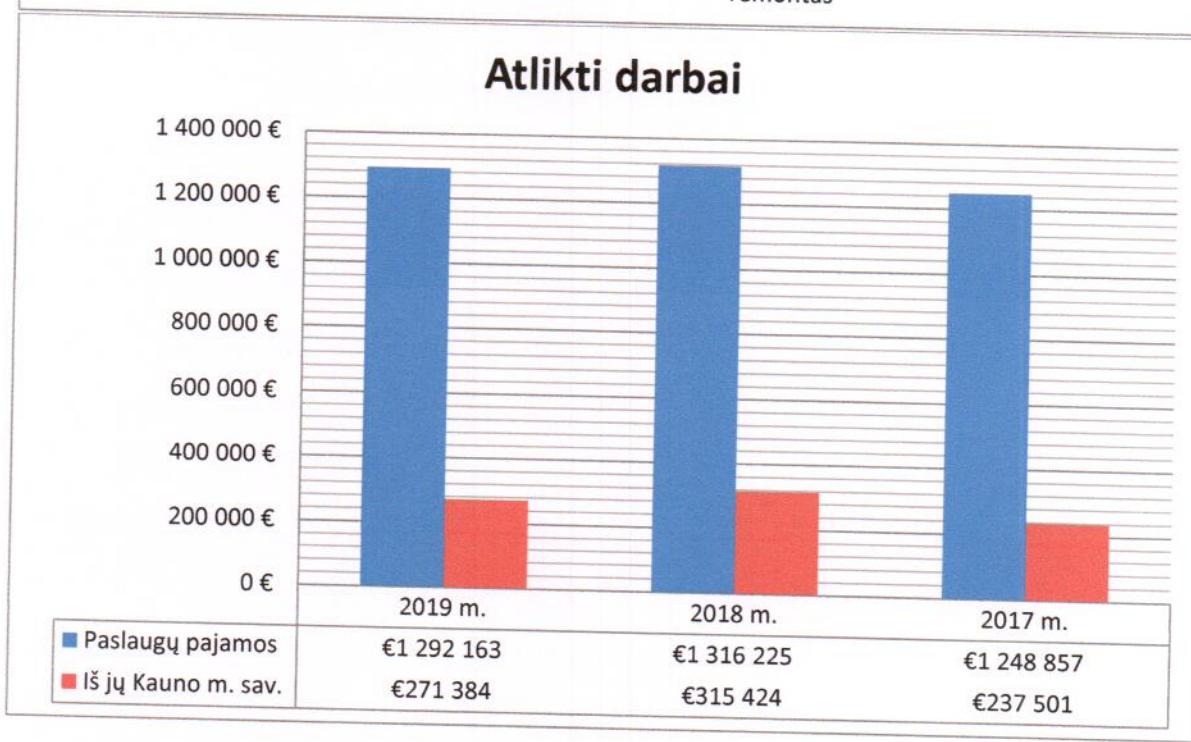
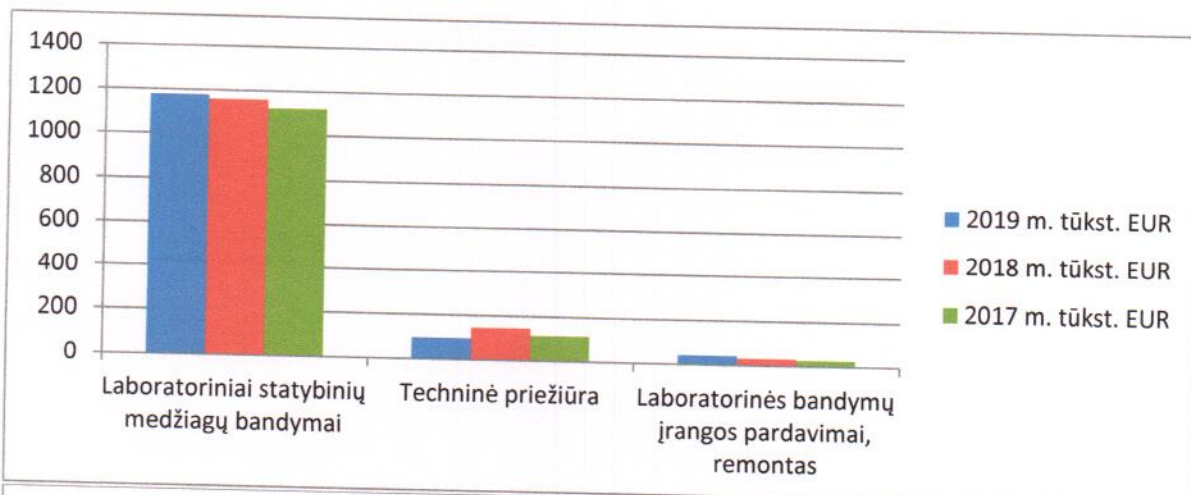
#### Užsakovų grupės pagal pajamas:

Eil. Nr.	Užsakovas	2019 m.	2018 m.	2017 m.
1.	Lietuvos automobilių kelių direkcijos objektai	39,4 %	55,0 %	48,0 %
2.	Savivaldybių objektai	27,5 %	24,0 %	21,3 %
3.	Kitos statybinės organizacijos	33,0 %	20,9 %	30,6 %
4.	Fiziniai asmenys	0,1 %	0,1 %	0,1 %



#### Pajamos pagal darbo pobūdį:

Eil. Nr.	Darbų pavadinimas	2019 m. tūkst. EUR	2018 m. tūkst. EUR	2017 m. tūkst. EUR
1.	Laboratoriniai statybinių medžiagų bandymai	1178,83	1158,4	1122,8
2.	Techninė priežiūra	97,34	146,2	113,8
3.	Laboratorinės bandymų įrangos pardavimai, remontas	42,15	30,2	24,8
<b>Iš viso:</b>		<b>1316,32</b>	<b>1334,8</b>	<b>1261,4</b>



**2.3. Veiklos rezultatų palyginimas su konkurentų ir analogiškų įmonių ar bendrovių veiklos rezultatais.**

Techninės priežiūros ir laboratorinių tyrimų bei bandymų sferoje centras rinkoje konkuruoja su UAB „Problematika“, VGTU Kelių laboratorija, ir iš dalies su KTU mokslinė laboratorija bei 2018 metais įsteigta UAB „Laboratoriniai tyrimai“ ir per CPO konkursuose dalyvaujančiomis organizacijomis.

Lyginant Centro veiklos rezultatus su UAB „Problematika“ svarbu akcentuoti šiuos rodiklius:

	UAB Laboratorinių bandymų centras	UAB „Problematika“	UAB „Laboratoriniai tyrimai“
Darbuotojų skaičius	2018 12 – 39 darbuotojų; 2019-12 – 40 darbuotojų.	2018 12 - 108 darbuotojų; 2019 12 –93 darbuotojų, tai yra daugiau nei 2 kartus didesnis.	2018 12 – 3 darbuotojai; 2019 12 – 5 darbuotojai.
Apyvarta	Per 2018 m. – 1334810 Eur;	Per 2018 m. – 5167400 Eur	Per 2018 m. – 82800 Eur

	Per 2019 m. – 1316317 Eur.		
Įstatinis kapitalas	435000 Eur	4337396,02 Eur	2896 Eur
Turtas	2018 m. - 1344931 Eur; 2019 m. – 1403763 Eur.	2018 m. 7410000 Eur	Informacijos ir duomenų nėra.
Grynasis pelnas	Per 2018 m.– 292728 Eur; Per 2019 m. – 277226 Eur	Per 2018 m. 618000 Eur	Informacijos ir duomenų nėra.
Viešieji pirkimai	2018 m. Centras laimėjo 11 viešųjų pirkimų konkursų. 2019 m. Centras laimėjo 36.	2018 m. įmonė laimėjo 63 viešųjų pirkimų konkursų. 2019 m. įmonė laimėjo 91. Informacija iš viešai prieinamų duomenų.	Informacijos ir duomenų nėra.
Viešieji pirkimai per CPO	2018 m. Centras laimėjo 4 konkursus už bendrą 2648,69Eur sumą. 2019 m. Centras laimėjo 19 konkursų už bendrą 50234,47 Eur sumą.	2018 m. įmonė laimėjo 11 konkursų už bendrą 15566,39Eur sumą. 2019 m. įmonė laimėjo 17 konkursų už bendrą 23095,91 Eur sumą. Informacija iš viešai prieinamų duomenų.	Informacijos ir duomenų nėra.

Apibendrinant Centro ir UAB „Problematika“ veiklos rezultatus ir įvertinus abiejų bendrovių finansinius ir žmogiškuosius resursus bei jų apimtį, darytina išvada, jog Centras yra net 10 kartų mažesnė įmonė nei UAB „Problematika“ ir su turimais pajėgumais pakankamai puikiai konkuruoja rinkoje su didesnėmis bendrovėmis.

Tuo tarpu Centras negali palyginti savo veiklos rezultatų su VGTU Kelių laboratorija, KTU mokslinė laboratorija, nes informacija ir duomenys tiek apie laboratorijos apyvartą, tiek ir apie laimėtus viešuosius pirkimus ir kita, nėra atskirai pateikiama. Veiklos rezultatai ir visa informacija yra pateikiama bendrai viso VGTU ir KTU, kur veikia ir daug kitų laboratorijų, užsiimančių ūkine – komercine veikla, dalyvaujančių viešuosiuose pirkimuose ir generuojančių pelnus.

#### **2.4. Savivaldybės valdomos bendrovės veiklos rezultatų atitiktis bendrovės veiklos tikslams.**

Centras 2019 m. baigė vykdydamas ankstesnių metų strateginio plano nuostatas. Tikslas buvo vykdyti notifikacijos procesą, didinant veiklos efektyvumą ir taip generuoti pajamų, o tuo pačiu ir pelno didėjimą.

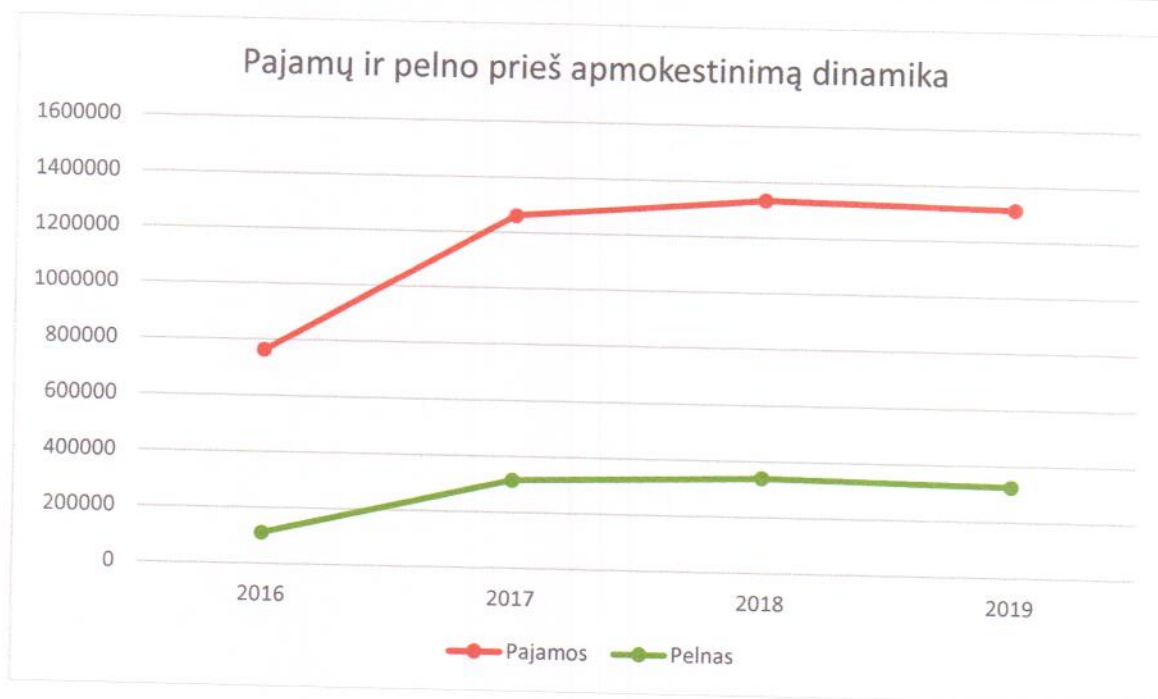
Notifikacijos procedūros ir toliau buvo ir yra pristabdytos dėl mūsų veiklos krypties darniųjų standartų nebuvimo su trečiąja atitikties įvertinimo schema. Procesas bus tęsiamas, kai bus išleisti minėti standartai, kurių laukiame artimiausiu laiku.

Per 2019 m., siekiant pajamų didėjimo, buvo: išplėsta bandymų akreditavimo sritis; suremontuota ir patobulinta esama įranga; nupirkta nauja įranga ir taip išplėsta gamybinė bazė; toliau tęsiamas klasteris su techninę priežiūrą vykdančia įmone. Visos šios priemonės sudarė galimybes įvykdyti bendrovės veiklos tikslus – didinti veiklos efektyvumą ir taip gauti pelną.



Pajamų ir pelno prieš apmokestinimą dinamika 2016 – 2019 m.

Metai	Pajamos	Pelnas
2016	761615	110637
2017	1261405	314775
2018	1334810	339620
2019	1316317	325762



**2.5. Savivaldybės valdomos bendrovės ateinančio ataskaitinio laikotarpio veiklos finansinių ir nefinansinių rezultatų prognozės, numatomos įgyvendinti priemonės, užtikrinančios sėkmingą savivaldybės valdomos bendrovės veiklą ir konkurencingus veiklos rezultatus.**

Pagrindinė Centro veikla – kelių ir gatvių dangų tyrimai, statyboms ir kelių statyboms bei remontui naudojamų statybinių medžiagų ir jų mišinių kokybės tyrimai, kelių statybos ir remonto darbų techninė priežiūra. Užsakymus Centras vykdo laimėjęs viešuosius pirkimus, kuriuos skelbia Lietuvos automobilių kelių direkcija (LAKD), savivaldybės ir verslo subjektai. 2018 m. LAKD paskelbė vieną keturių dalių konkursą, kuriame Centras dalyvavo jungtinėje veikloje su AB „Problematika“. Tačiau įvyko tik šio konkurso I ir II dalių nugalėtojų paskelbimas. Drauge su AB „Problematika“ Centras šių dalių konkursus laimėjo atitinkamai už 2831400 Eur ir 3121800 Eur. Pagal Jungtinės veiklos sutartį Centrai įsisavinti skiriama I dalyje – iki 5 % (141570 Eur), II dalyje – iki 35% (1092630 Eur). 2019 m. buvo toliau tęsiami šiuose pirkimo konkursuose numatyti darbai. Minėto konkurso III ir IV dalių nugalėtojai nebuvo paskelbti ir konkursas šioms dalims dėl neaiškių priežasčių buvo anuliuotas. Tai labai apsunkina ateinančio ataskaitinio laikotarpio finansinių ir nefinansinių rezultatų prognozes, kelia neaiškumą dėl LAKD veiklos politikos ateityje.

Be šių konkursų 2019 m. buvo įsisavinta Panevėžio ir Utenos regiono kelių tiesimo, rekonstravimo ir taisymo darbų techninės priežiūros ir su ja susijusių laboratorinių darbų paslaugos bei Projekto „Inžinierinių eismo saugos priemonių diegimas krašto ir regioniniuose keliuose II etapas“ lėšos, atitinkamai: 91066,68 Eur ir 7329,88 Eur. Užbaigta projekto „Transeuropinio tinklo kelio E67(VIA BALTICA) plėtra“ ruožų rekonstravimo statybos darbų techninė priežiūra už 23660,15 Eur. Kiti tęsiami darbai – Centro vykdoma

Laisvės alėjos rekonstrukcijos techninė priežiūra ir kiti smulkesni Kauno miesto savivaldybės gatvių priežiūros ir tvarkymo darbai. Kaip matome 2019 m. Centras buvo palyginti apsirūpinęs užsakymais. 2020 metais savivaldybėms suformavus biudžetus, bus pradedami skelbti nauji konkursai jų būsimų gatvių tvarkymo darbų laboratoriniams bandymams, kuriuose Centras taip pat dalyvaus. Taip pat numatome dalyvauti ir techninei priežiūrai skelbiamuose konkursuose per CPO.

Įgyvendinant 2019 – 2023 m. strateginį planą, 2019 m. numatyta daryti poveikį vietinei rinkai (teisinės bazės tobulinimą, neišnaudotų resursų paiešką) ir tarptautinei rinkai (tęsti notifikavimą ir užsakovų paiešką), optimizuoti Centro struktūrą (sudarant klasterius), kelti Centro darbo našumą (keliant darbuotojų kvalifikaciją ir technologijų patikimumą), ieškoti naujų partnerių (klasterizacija su medžiagų tiekėjais ir laboratorinės įrangos gamintojais).

2019 m. kovo mėn. UAB Laboratorinių bandymų centras Nacionalinio akreditacijos biuro (NAB) pakartotinai akredituotas 5 metų laikotarpiui pagal naujo leidimo LST EN ISO/IEC 17025:2018 standarto reikalavimus. Tai buvo pirmoji statybinė laboratorija akredituota pagal šio standarto reikalavimus.

### III SKYRIUS

#### UAB LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRO INVESTICIJOS IR PLĖTRA

##### 3.1. Informacija apie savivaldybės valdomų bendrovių investicijas ir plėtrą per ataskaitinį laikotarpį.

2019 m. kovo mėnesį vyko NAB priežiūros vizitas, kurio metu vyko Centro akreditavimo srities praplėtimas pagal LST EN ISO/IEC 17025:2018 standarto reikalavimus. Sritis buvo praplėsta 3 bandymo metodais. Per ataskaitinį laikotarpį akreditavimo srities plėtimui, gamybinės bazės plėtrai, bandymo įrangos atnaujinimui ir tobulinimui, kalibravimui ir remontui buvo investuota – 99934 EUR.

Eil. Nr.	Investicijos	Pirkimo suma, Eur be PVM
1.	Bandymų įranga akreditavimo srities plėtrai	24706
2.	Gamybinės bazės plėtrai, atnaujinimui ir tobulinimui	41612
4.	Įrangos kalibravimui	4137
5.	Įrangos tobulinimui ir remontui	29479
	Viso:	99934

Siekiant dalyvauti LAKD skelbiamuose viešųjų pirkimų konkursuose buvo toliau tęsiamas klasteris su UAB „Saugvila“ ir tuo pagrindu teikiami pasiūlymai.

2017 metais laimėjus viešuosius LAKD konkursus ir 2019 m. buvo baigiami vykdyti laboratoriniai kontroliniai bandymai LAKD investiciniuose projektuose (7 projektai). Atliekamų laboratorinių bandymų bendra vertė – 446927 EUR.

2019 metais, pagal šiuos projektus, buvo planuota atlikti darbų už 48315 Eur, tačiau padidėjus darbų apimčiai atlikta darbų už 126604,03 Eur.

##### 3.2. Informacija apie savivaldybės valdomos bendrovės didžiausius per ataskaitinį laikotarpį įvykdytus, vykdomus ar planuojamus investicijų projektus, jų atitiktis ilgalaikiams Centro plėtros ir investicijų planams.

Tolesnis dalyvavimas LAKD skelbtuose ir laimėtuose viešųjų pirkimų investiciniuose konkursuose, akreditacijos srities plėtimas ir atskirų bandymų notifikavimas (pagal ES leidžiamus standartus), naujos bandymo įrangos ir sistemų pirkimas – 115407 EUR.

### Įvykdyti 2019 metų IS projektai

Kompiuterių atnaujinimas	Pasenę kompiuteriai su senomis sistemomis riboja darbuotojų funkcijas, neleidžia įdiegti naujovių, didina saugumo spragų skaičių.	3300 Eur
Programų atnaujinimas	Pasenusios programos riboja darbuotojų funkcijas, neleidžia įdiegti naujovių.	1600 Eur
Asfaltbetonio projektavimo ir bandymo programos keitimas	Atnaujinama asfaltbetonio programa dėl senosios programos neatitikimo naujų išleistų standartų reikalavimams.	4000 Eur
Standarto LST EN ISO/IEC 17025:2018 dokumentai	2019 m. baigiasi bendrovės akreditacija pagal standartą LST EN ISO/IEC 17025:2005. Naujai akreditacijai nuspręsta akredituotis pagal naują LST EN ISO/IEC 17025:2018	7400 Eur

### Planuojami 2020 m. investiciniai projektai

Klimatinė kamera	LST EN 196-1 Cemento bandymų metodai. 1 dalis. Stiprio nustatymas	7770 įdiegta
Automatinis Fraso įrenginys BPA5 Petrotest	LST EN 12593:2007 Bitumas ir bituminiai rišikliai. Trapumo temperatūros pagal Frasą nustatymas	35000
Kratytuvas 5.500 Frowag	LST EN 196-1 Cemento bandymų metodai. 1 dalis. Stiprio nustatymas	2500
Šaldymo kameros atnaujinimas	LST EN 1338, 1339, 1340 Betono gaminių atsparumo šalčiui nustatymas	9389 įdiegta
Peugoet Boxer Krovininis mikroautobusas	Asfaltbetonio kernų gręžimo darbams	21000 įdiegta
Krovininiai lengvieji automobiliai 2 vnt.	Sutankinimo darbų kontrolei	9330
Įrangos kalibravimas	LST EN ISO/IEC 17025:2018 Reikalavimai laboratorijų akreditavimui	7000 įdiegta
Dokumentų valdymo sistema „Kontora“	ADOC dokumento sudarymas ir pasirašymas. Tiek dokumentų pasirašytų el. parašu, tiek įprastinių registras ir kontrolė.	6528
Standarto LST EN ISO/IEC 17025:2018 auditas	Kasmetinis privalomas perakreditavimas	4000
Pasenusių kompiuterių, monitorių ir programinės įrangos keitimas 3 komplektai Biuro programos Office atnaujinimas	Atnaujintos darbo vietos, pagreitinėjęs darbas, integracija, gerinamas saugumas.	2890

Antivirusinės programos ESET palaikymas visiems kompiuteriams		
Užsakymų valdymo sistema I etapas	Individualus programinis sprendimas užsakymų administravimui. Leis sumažinti klaidų skaičių, palengvins ir pagreitins darbą.	5000
Užsakymų valdymo sistema II etapas	Individualus programinis sprendimas dalies pirminių (kelio pagrindų tyrimų) duomenų suvedimui esant objektuose. Leis sumažinti klaidų skaičių, palengvins ir pagreitins darbą.	2000
Užsakymų valdymo sistema III etapas	Individualus programinis sprendimas dalies protokolų (kelio pagrindų tyrimų) automatiniam paruošimui ir pateikimui. Leis sumažinti klaidų skaičių, palengvins ir pagreitins darbą.	2000
Telefonų keitimas. 5vnt	Išmanūs įrenginiai leis suvesti pirminius matavimų (kelio pagrindų tarnybos) rezultatus tiesiai į sistemą.	1000
	Viso:	115407

#### IV SKYRIUS

### RIZIKOS, NEAPIBRĖŽTUMAI, ĮVYKIAI PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS

#### 4.1. Informacija apie rizikas ir neapibrėžtumus, su kuriais susidūrė Centras, jų įtaka Centro veiklos rezultatams.

Centro veiklos rezultatams 2019 metais įtakojo šie faktoriai:

- Negalėjimas dalyvauti dalyje skelbiamų konkursų dėl akreditacijos srities, nes konkurentų yra platesnė. Bandymų akreditacijos srities plėtimas yra susijęs su bandymo įrangos pirkimu (reikalingos didelės lėšos), patalpų plėtimu, darbuotojų apmokymu.
- Darbų sezoniškumas (žiemos periodu statybos darbai sustabdomi ir Centras dirba nuostolingai).
- Šiuo metu jau trūksta patalpų naujai stacionarinei bandymo įrangai montuoti.
- Pasenę ar netobuli statybos techniniai reglamentai.
- Netobuli ir iškreipti per CPO skelbiami ir įvykę techninės priežiūros konkursai. CPO nereaguoja į pateiktas pretenzijas. CPO ir užsakovai nekontroliuoja atskiro techninio prižiūrėtojo laimėtų objektų skaičiaus (leistinas 10) ir darbo laiko trukmės objektuose.
- Užsakymų vykdymas prasidėjo tik gegužės pabaigoje (darbuotojai buvo prastovose).
- Intensyviausi užsakymai spalio – gruodžio mėnesiais ir labai netolygus jų teikimas.
- Konkursai techninei priežiūrai atskirti nuo laboratorinių bandymų konkursų.

Visi įvardinti trūkumai reikšmingai veikia Centro pajamas, savikainą, o tuo pačiu ir gautą pelną. Nors Lietuvoje ir yra tik 3 nepriklausomos kelių sistemoje dirbančios akredituotos laboratorijos, tačiau didžiąją pajamų dalį pasiima AB „Problematika“. Vyriausybės palaikoma, ji įsigijo daugiau patalpų, tuo pačiu ir įrangos, o tai leido jai akredituotis platesnėje srityje. Netobuli statybos techniniai reglamentai sudaro sąlygas vykdyti laboratorinius bandymus žinybinėms laboratorijoms, taip atsiriekiant pajamų ir nuo mūsų Centro. Vėlai pavasarį pradėdant darbus, Centras iš sukauptų lėšų turi išlaikyti darbuotojus jų prastovų metu, o vėlyvą rudenį, kai darbai ypač intensyvūs, darbuotojams tenka mokėti už viršvalandinį darbą ir darbą poilsio dienomis. Tai reikšmingai įtakoja Centro metiniams rezultatams.

## 4.2. Svarbūs įvykiai, įvykę Centre po ataskaitinio laikotarpio pabaigos.

Centras dėl laboratorinių tyrimų bei bandymų paslaugų Jungtinės veiklos sutarties pagrindu pagal techninės priežiūros klasterį dalyvaudavo viešuosiuose pirkimuose, kuriuose būdavo perkamos kartu statinių statybos techninės priežiūros paslaugos ir laboratorinių tyrimų bei bandymų paslaugos. Tačiau pagal Viešųjų pirkimų tarnybos išaiškinimus, tokie pirkimai 2019 metais išskaidyti į dvi pirkimo objekto dalis arba turi būti vykdomi du atskiri pirkimai, tai yra techninės priežiūros paslaugų ir atskirai laboratorijos paslaugų.

Pažymėtina, kad techninės priežiūros paslaugų pirkime įprastai dalyvauja daug skirtingų tiekėjų (iki 18), vyksta dempingavimo procesai, dėl ko pirkimo išskaidymas į dalis sumažino Centro galimybes laimėti dalyje viešųjų pirkimų, ko pasekoje sumažėjo apyvarta ir pelnas.

2019 m. kovo 18 – 19 d. įvyko UAB Laboratorinių bandymų centras perakreditavimo procesas sekančiam 5 metų laikotarpiui pagal standarto LST EN ISO/IEC 17025-2018 naujo leidimo reikalavimus.

Problemos dėl pirkimų per CPO Kauno miesto savivaldybėje:

Daugelio gatvių techninės priežiūros konkursų Kauno mieste laimėjo firmos ne PVM mokėtojos, o vertinant konkursinę kainą mums prisideda 21% PVM. Todėl dėl netobulo įstatymo ir skaičiavimo metodikų beveik neįmanoma laimėti CPO konkursų. Laimėjusių firmų techniniams prižiūrėtojams nelabai reikalingi ir laboratoriniai bandymai jų objektuose, nors Centras ir savivaldybė yra pasirašę kiekvienam objektui atskirus susitarimus su nurodytais reikalingų pagal LAKD normatyvinę dokumentaciją bandymų kiekius. Tačiau techniniams prižiūrėtojams tie bandymai kažkodėl tampa nereikalingi, o Užsakovas tai toleruoja. 2019 m. įvairiuose objektuose buvo neatliktų laboratorinių kokybės bandymų už 39500 Eur.

Be to užsakovai nevykdo ir nekontroliuoja techninių prižiūrėtojų darbo laiko apskaitos objektuose, todėl kai kurie techniniai prižiūrėtojai prižiūri net iki 25 objektų Lietuvoje (leidžiama 10).

Šiuo metu negalime prognozuoti kokias pasekmes turėsime versle dėl korona viruso ir karantino įvedimo Lietuvoje.

### V SKYRIUS INFORMACIJA APIE SAVIVALDYBĖS VALDOMOS BENDROVĖS DARBUOTOJŲ SKAIČIŲ IR SĄNAUDAS DARBO UŽMOKESČIUI

Eil. Nr.	Pareigybės pavadinimas	Darbuotojų skaičius		Vidutinis apskaičiuotas darbo užmokestis (BRUTO)		
		Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, žm.	Ataskaitinis laikotarpis, žm.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, Eur	Ataskaitinis laikotarpis, Eur	Pokytis, proc.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Administracija	5	7	1604	2066	28
2.	Tarnybų vadovai	4	4	1510	1925	27
3.	Inžinieriai	13	13	1177	1490	27
4.	Laborantai	14	14	1065	1360	27
5.	Techniniai darbuotojai	2	0	1250	-	-
6.	Pagalbiniai darbuotojai	2	2	500	645	29

*(Informacija apie darbuotojui, kuris Savivaldybės valdomoje bendrovėje vienintelis eina atitinkamas pareigas, apskaičiuotą darbo užmokestį pateikiama tik gavus jo sutikimą.)*

**VI SKYRIUS  
ĮSTAIGOS FINANSINIAI RODIKLIAI**

**BENDROVĖS FINANSINIŲ RODYKLIŲ PALYGINIMAS :**

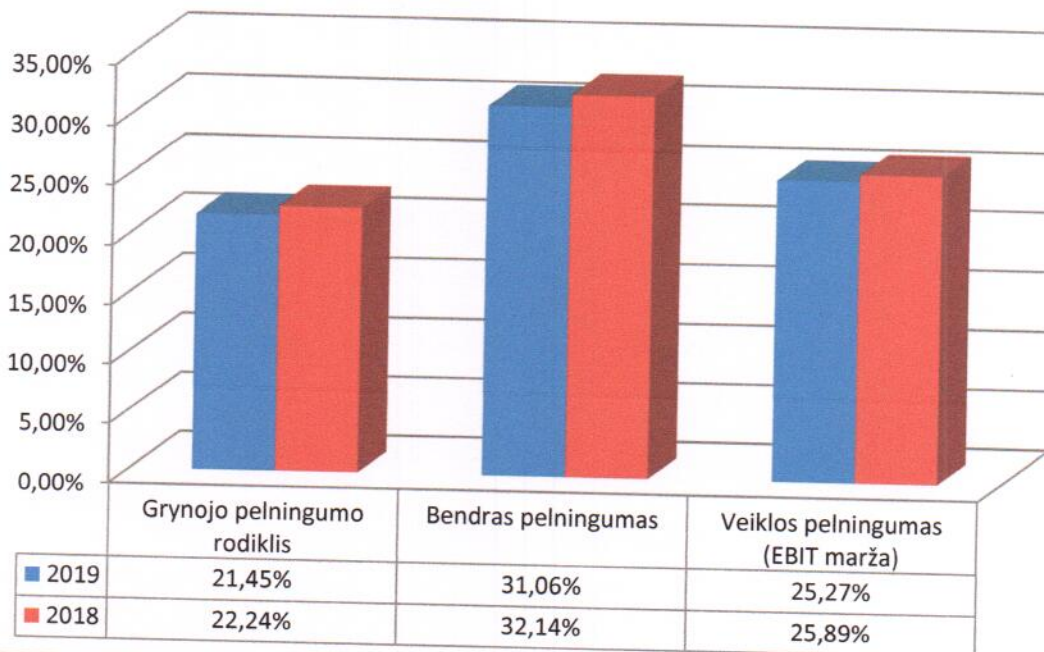
<b>Finansinis rodiklis</b>	<b>Skaičiavimo formulė</b>	<b>Praėję finansiniai metai</b>	<b>Ataskaitiniai finansiniai metai</b>
<b>PELNINGUMO RODIKLIAI</b>			
Grynasis pelningumas, proc.	$\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$	22,24	21,45
Bendrasis pelningumas, proc.	$\frac{(\text{pardavimo pajamos} -  \text{pardavimo savikaina} )}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$	32,14	31,06
Veiklos pelningumas (EBIT marža), proc.	$\frac{(\text{pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą} +  \text{palūkanų ir kitos panašios sąnaudos} )}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$	25,89	25,27
EBITDA, tūkst. Eur	EBIT + nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	392,56	376,26
EBITDA marža, proc.	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$	29,82	29,12
Turto pelningumas (ROA), proc.	$\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{turtas iš viso}} \times 100$	21,77	19,75
Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE), proc.	$\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{nuosavas kapitalas}} \times 100$	26,23	22,30
<b>FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI</b>			
Bendrasis likvidumo koeficientas	$\frac{\text{trumpalaikis turtas}}{\text{trumpalaikiai įsipareigojimai}}$	4,46	6,71
Kritinio likvidumo koeficientas	$\frac{(\text{trumpalaikis turtas} - \text{atsargos})}{\text{per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai}}$	4,42	6,67

Skolos – nuosavybės koeficientas	$\frac{\text{mokėtinos sumos ir kitiįsipareigojimai}}{\text{nuosavas kapitalas}}$	0,21	0,13
Manevringumo koeficientas	$\frac{\text{trumpalaikis turtas}}{\text{nuosavaskapitalas}}$	0,83	0,81
Įsiskolinimo koeficientas	$\frac{\text{mokėtinos sumos ir kitiįsipareigojimai}}{\text{turto iš viso}}$	0,17	0,11
Absoliutus likvidumo koeficientas	$\frac{\text{pinigai ir pinigų ekvivalentai}}{\text{pervienus metus mokėtinos sumos ir kititrumpalaikiai įsipareigojimai}}$	4,06	5,63
<b>ŠAŅAUDŲ LYGIO RODIKLIAI</b>			
Veiklos šnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc.	$\frac{( \text{pardavimo šnaudos}  +  \text{bendrosiosir administracinės šnaudos} )}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$	7,59	7,64
Pardavimo savikainos lygis, proc.	$\frac{ \text{pardavimo savikaina} }{\text{pardavimopajamos}} \times 100$	67,86	68,94
Pagrindinės veiklos pajamų ir šnaudų santykis, koef.	$\frac{\text{pardavimo pajamos}}{( \text{pardavimosavikaina}  +  \text{pardavimo šnaudos}  + \text{bendrosios ir administracinėsšnaudos} )}$	1,33	1,31
<b>EFEKTYVUMO RODIKLIAI</b>			
Pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur	$\frac{\text{pardavimo pajamos}}{\text{darbuotojųskaičius}}$	32,91	32,30
Turto apyvartumo koeficientas	$\frac{\text{pardavimo pajamos}}{\text{turtas iš viso}}$	0,98	0,92
Apyvartinio kapitalo apyvartumo koeficientas	$\frac{\text{pardavimo pajamos}}{\text{(trumpalaikisturtas – per vienus metus mokėtinossumos ir kiti trumpalaikiaiįsipareigojimai)}}$	1,84	1,50
<b>VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI</b>			
Su darbo santykiais susijusios šnaudos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur	$\frac{\text{su darbo santykiais susijusiosšnaudos}}{\text{darbuotojų skaičius}}$	18,43	18,11

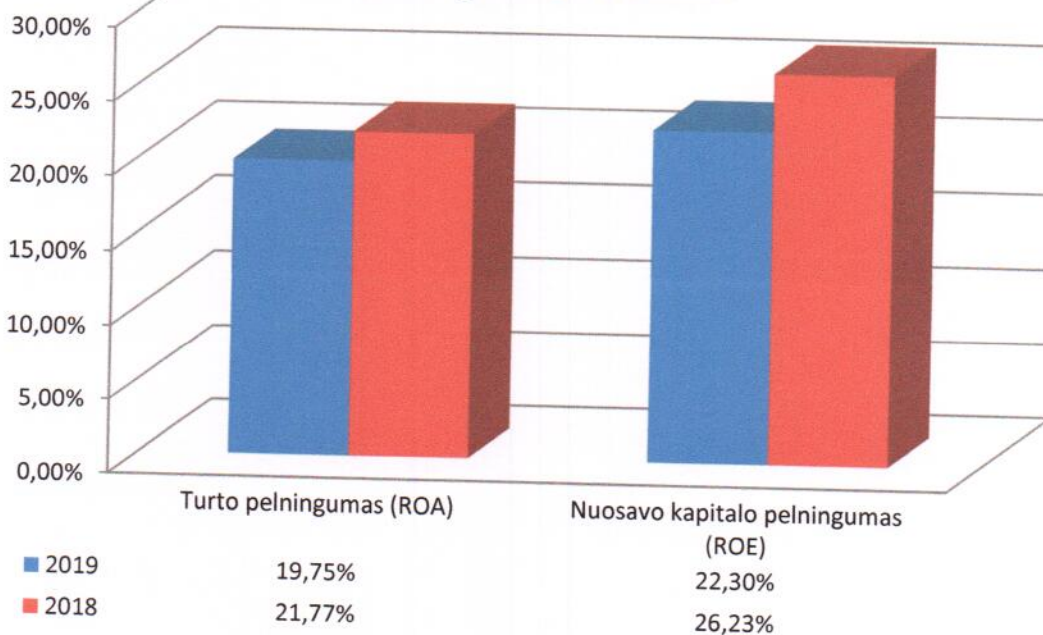
Gautinų ir mokėtinų sumų (ilgiau nei vieni metai) santykis, koef.	po vienu metų gautinos sumos / po vienu metų mokėtinios sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0	0
Gautinų ir mokėtinų sumų (iki vienu metų) santykis, koef.	per vienus metus gautinos sumos / per vienus metus mokėtinios sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	0,32	0,88
Daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų dydžio santykis su gautinomis sumomis, koef.	daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų suma / (per vienus metus gautinos sumos, neatskaičius realizacinės vertės sumažėjimo + po vienu metų gautinos sumos, neatskaičius realizacinės vertės sumažėjimo)	0,06	0,32
Daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų vidutinė suma, tūkst. Eur	daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų suma / daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų skaičius	0	0
Darbuotojų skaičius, tenkantis aukščiausio lygio vadovui, žm.	darbuotojų skaičius / aukščiausio lygio vadovų (pvz., vadovas, vyr. finansininkas, vadovo pavaduotojas, tarnybų, technikos, kokybės vadovai) skaičius	9	9
<b>INVESTICINIAI RODIKLIAI</b>			
Dividendų išmokėjimo koeficientas, proc.	išmokami dividendai / grynasis pelnas (nuostoliai)	43,97	54,11
Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS), koef.	grynasis pelnas (nuostoliai) / akcijų skaičius	0,20	0,18



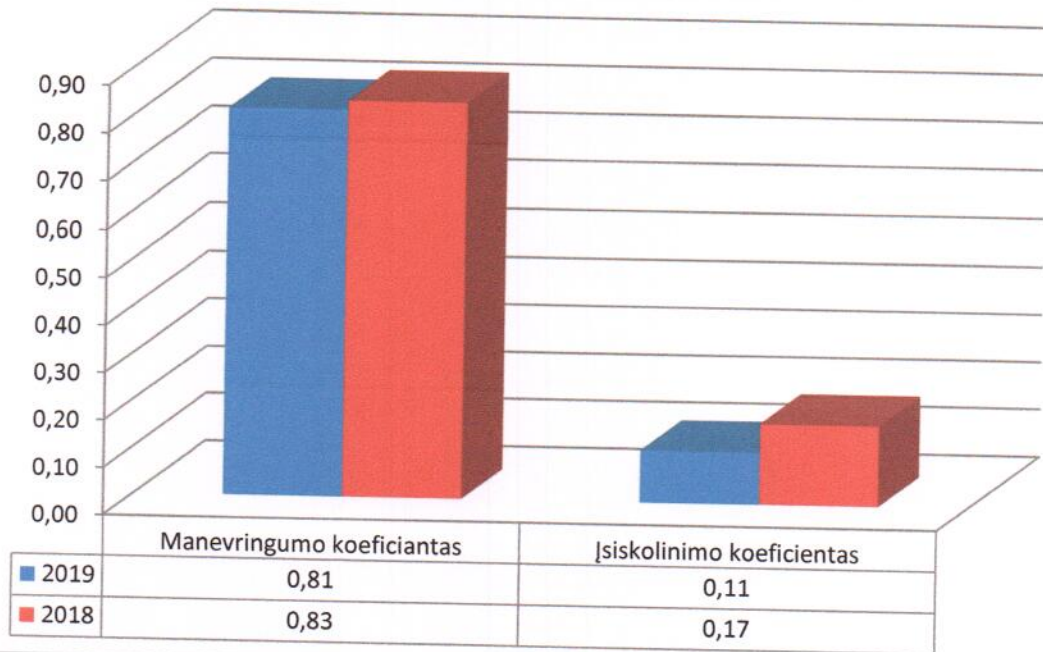
## PELNINGUMO RODIKLIAI



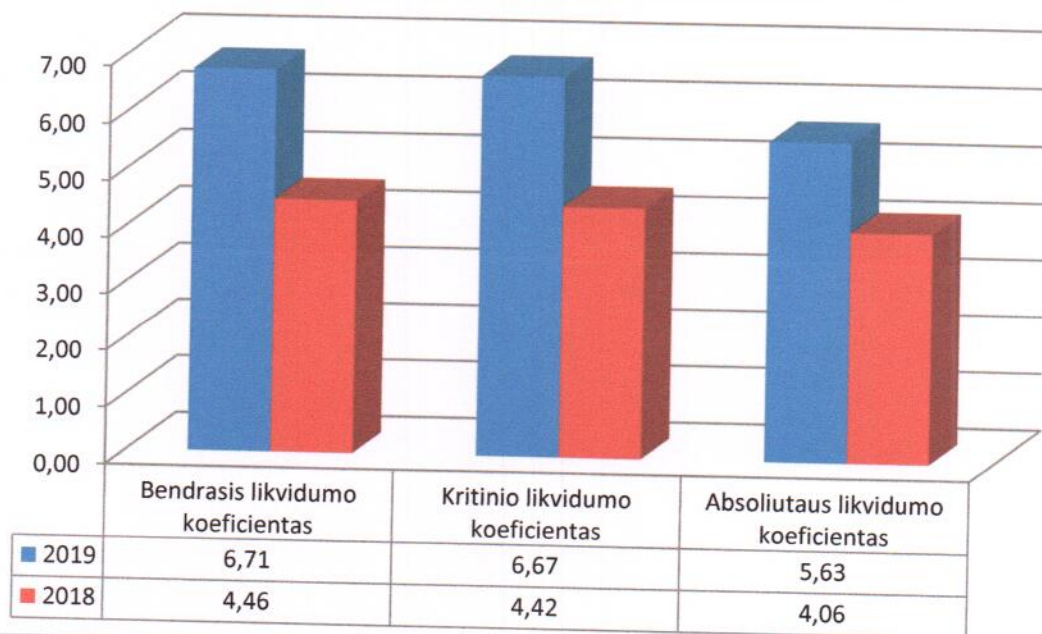
## Pelningumo rodikliai



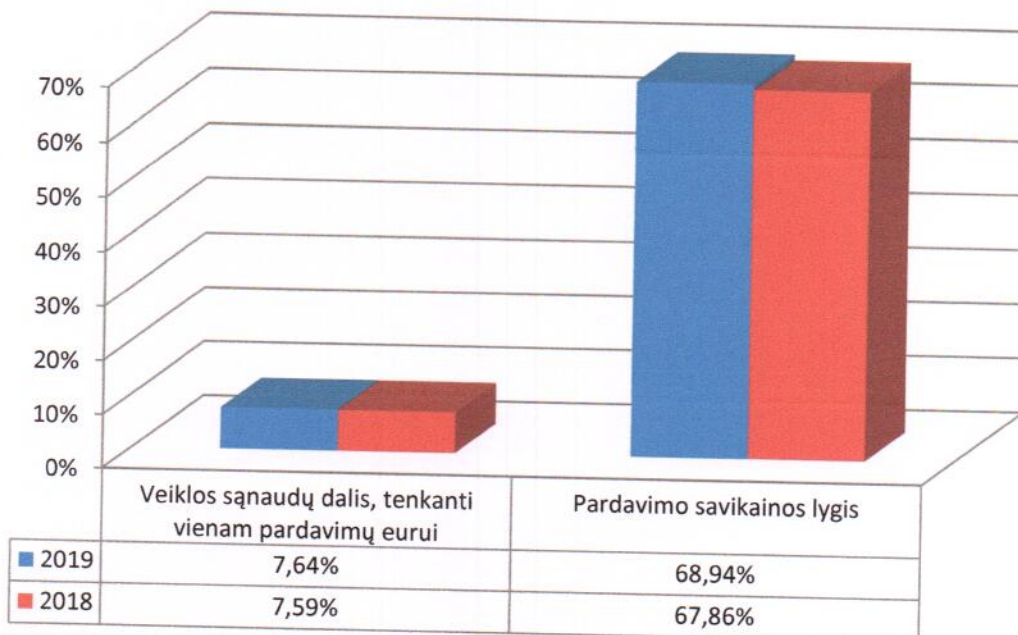
## FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI



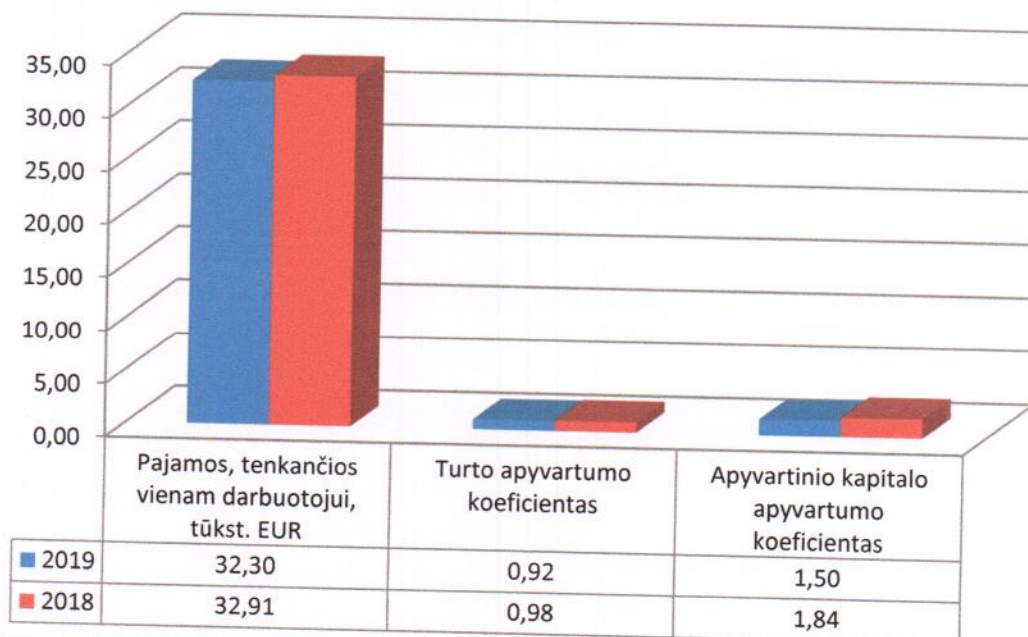
## FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI



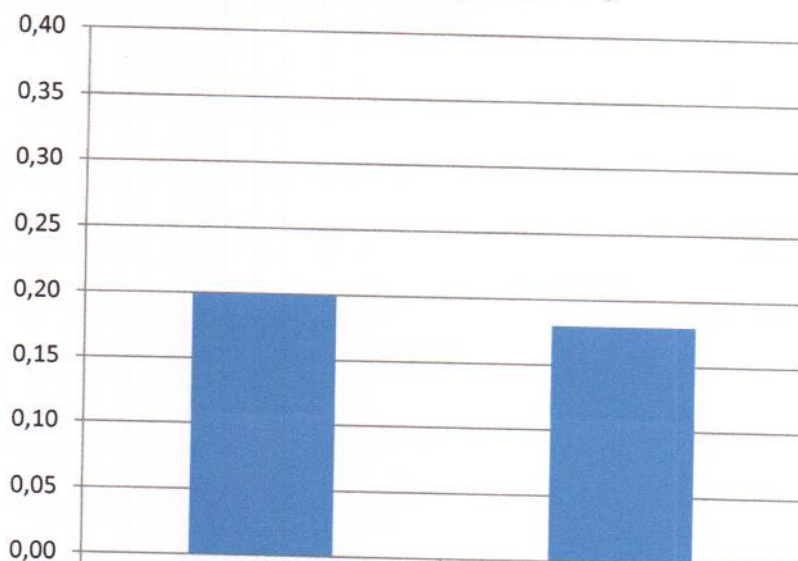
## SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI



## EFEKTYVUMO RODIKLIAI



## Pelns, tenkantis vienai akcijai (EPS)



	2018	2019
■ Pelns, tenkantis vienai akcijai (EPS)	0,20	0,18

## VII SKYRIUS KITA SVARBI INFORMACIJA APIE SAVIVALDYBĖS VALDOMOS BENDROVĖS VEIKLĄ

### **7.1. Centro vadovo papildomos iniciatyvos ir veikla, prisidedant prie ataskaitinių metų Centro veiklos gerinimo.**

Viešuosius pirkimus išskaidžius atskirai į statybos techninės priežiūros paslaugų ir laboratorinių tyrimų bei bandymų paslaugų pirkimus, buvo imtasi papildomų iniciatyvų finansavimo pritraukimui, vidinių ir išorinių resursų paieškai, dalyvavimui viešųjų pirkimų konkursuose, savo paslaugas teikiant labiau konkurencingomis kainomis kokybės atžvilgiu. Tuo tikslu bus inicijuotas Centro veiklos sąnaudų mažinimo galimybių vertinimas, veiklos optimizavimas, rinkos ir konkurentų analizė.

Taip pat vadovo iniciatyva bus imtasi priemonių dėl darbuotojų darbo kokybės ir sąlygų gerinimo, žmogiškųjų išteklių, vidaus administravimo tobulinimo, įdiegiant darbuotojų motyvavimo už atliktą darbą ir skatinimo sistemą, užtikrinant grįžtamojo ryšio funkcionavimą. Didesnis dėmesys buvo skiriamas darbuotojų įgūdžių tobulinimui, kvalifikacijos kėlimui ir mokymams, kurie atitiktų darbuotojų poreikius, iniciatyvoms bei palankaus klimato darbe kūrimui. Vadovas asmeniškai siekė, jog Centro aplinkoje vyrautų pasitikėjimo atmosfera, kuriai egzistuojant yra daugiau galimybių pasiekti gerų rezultatų greitai kintančioms ir stresinėms aplinkybėms išvengti būtų didinamas darbuotojų pasitenkinimas darbu, kas tiesiogiai įtakoja darbo produktyvumui, o kartu ir geresnių rezultatų bei Centro tikslų pasiekimui.

Organizuota ir tiesiogiai dalyvauta vykdant Laisvės alėjos rekonstrukcijai teikiamo granito atitikimo pirkimo sąlygoms ekspertizėse ir atrankos bandymuose.

Pratęstas Centro vykdomų kelių statyboje naudojamų medžiagų laboratorinių bandymų ir techninę priežiūrą vykdančios bendrovės (UAB „Saugvila“) klasteris.

Vykdoma subrangovinių laboratorijų paieška kitose ES šalyse (Lenkija), sudaromi su tų šalių akredituotomis laboratorijomis ketinimų protokolai atlikti trūkstantiems bandymams tikslu dalyvauti skelbiamuose viešųjų pirkimų konkursuose, norint konkuruoti su mūsų pagrindiniais konkurentais.

Pagal PT bandymų rezultatus sprendžiama apie Centro atliekamų bandymų patikimumą. PT palyginamieji bandymai atliekami NAB reikalavimu. ES šalyse ieškoma atitinkamų ir tam tikslui akredituotų organizacijų. Sudarytos sutartys dėl cemento PT su prancūzais ATILH bei bitumo PT su bulgarais UCLSB ir pagal jų pateiktus pavyzdžius ir programas atliekami reikalingi bandymai.

### **7.2. Centro vadovo pasiūlymai dėl ateinančio ataskaitinio laikotarpio Centro veiklos efektyvumo didinimo.**

- Inicijuoti Statybos techninio reglamento pakeitimus įgalinančius išvengti techninės priežiūros dempingavimo (kartu su Statybos produktų bandymų laboratorijų ir Statybininkų asociacijomis) ir darbo laiko objektuose kontrolės įdiegimo.
- Aptarti galimybes su mums giminingomis laboratorijomis klasterizuotis medžiagų laboratorinių tyrimų srityje.
- Plėsti akreditacijos sritį.
- Ieškoti galybės notifikuoti atskirus bandymus.
- Palaikyti ir plėsti kontaktus su statybinėmis organizacijomis (užsakovais), atlikti jų produkcijos reikalingus sertifikacinius bandymus.
- Sugriežtinti techninės priežiūros kontrolę statybos objektuose, atlikti visus reikalingus ir normatyvinės techninės dokumentacijos reikalaujamus bandymus (jų reikalingumą įrodant ir užsakovui).

- Siūlyti ir dalyvauti ruošiant Kauno miesto gatvių priešprojektinius tyrimo darbus, ruošti pasiūlymus, nustatant esamų gatvių pagrindų ir dangų faktinį stovį. (Kovo 11-osios, Žeimenos, Žukausko)
- Dėti pastangas toliau optimizuoti Kauno miesto gatvių kasinėjimų atstatymo darbų techninės priežiūros kontrolės ir laboratorinių bandymų centralizavimą.
- Teikti siūlymus dėl tolesnio gatvių priežiūros monitoringo įdiegimo Kauno mieste.
- Analizuoti, stebėti ir prisitaikyti prie naujų darbo sąlygų esant korona viruso grėsmei ir darbui karantino sąlygomis.

Direktorius



Gediminas Antanas Kunčinas