



**Laboratorinių bandymų centras  
Uždaroji akcinė bendrovė**

**2017 METŲ  
VADOVO VEIKLOS ATASKAITA**

Kaunas  
2018 m.

**I SKYRIUS**  
**INFORMACIJA APIE UŽDARĄJĄ AKCINĘ BENDROVĘ**  
**LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRĄ**

- 1.1. **Juridinis adresas:** R. Kalantos g. 85a, 52310 Kaunas.
- 1.2. **Telefono Nr.** (8 37) 45 77 72, (8 699) 349 11.
- 1.3. **Elektroninio pašto adresas:** [lbc@lbc.lt](mailto:lbc@lbc.lt)
- 1.4. **Interneto svetainė:** [www.lbc.lt](http://www.lbc.lt)

**II SKYRIUS**  
**UAB LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRO VEIKLOS REZULTATAI**

**2.1. Uždarosios akcinės bendrovės Laboratorinių bandymų centro (toliau - Centras) ataskaita apima 2017 metų bendrovės veiklą.**

Centro misiją apibrėžia Europos Sąjungos Parlamento ir Tarybos reglamento Nr. 305/2011 ir statybos produktų direktyvos 98/108 (iki 2013-07-01) rinkodaros sąlygų įgyvendinimas. Centro misija yra vykdyti šiose sąlygose numatytą veiklą: akredituoti visus atliekamus statybinių medžiagų bandymus, pastoviai plėsti akreditacijos sritį, Lietuvos įmonėms ir organizacijoms palankiomis sąlygomis atlikti statybos produktų sertifikavimo bandymus, siekti notifikuotos laboratorijos statuso.

Centras filialų ir atstovybių neturi.

Centro struktūra ir jo kokybės valdymo sistema yra pritaikyta vykdyti šią misiją:

Centro bandymų laboratorija 1995 metais buvo akredituota Lietuvos akreditacijos biuro (NAB). Tai buvo pirmoji statybinė laboratorija Lietuvos Respublikoje akredituota pagal standarto LST EN ISO/IEC 17025 atitikties reikalavimus. Bandymų laboratorija nuolat plečia akreditacijos sritį, įtraukdama naujus bandymų metodus, naujus bandomuosius objektus. Laboratorijoje yra nustatyti ir taikomi visai akreditavimo sričiai du lankstumo atvejai:

- Naujų standartų leidimų taikymas;
- Akredituoto metodo taikymas kitiems tapatiems parametrams.

Laboratorijos akreditacijos sritis per akredituotą veiklos laikotarpį nuo 1995 metų išaugo iki 184 metodų akredituotų bandymų, tai yra padidėjo tris kartus.

Iš esmės pasikeitė akreditavimo srities bandymai, nes 96% bandymų šiuo metu atliekami pagal Lietuvos Respublikoje perimtus Europos standartus (EN). Pagal naujus Europos standartų reikalavimus nuolat atnaujinama ir papildoma laboratorinė bandymų įranga. Plečiantis akredituotiems bandymams, auga atliekamų darbų kiekiai, o tai sąlygoja Centro pajamų augimą ir gaunamą pelną

2015 metais Lietuvos nacionalinis akreditacijos biuras (toliau - NAB) atliko priežiūros auditą ir laboratorijos prašymu įvertino plečiamos srities bandymų metodus. Įvertinimui į akreditavimo sritį papildomai įtraukti nauji bandymų metodai. Po nustatytų nežymių neatitikčių ir atliktų koregavimo veiksmų, akreditacijos įstaiga (NAB) laboratorijos darbą įvertino teigiamai ir patvirtino išplėstą akreditacijos sritį.

2014 metais Centre sukurta ir įdiegta kokybės ir aplinkos apsaugos vadybos sistema pagal ISO 9001, ISO 14001. Kiekvienais metais buvo atliekamas išorinis šių vadybos sistemų auditas ir galiojimas pratęstas iki 2019 metų.

**Centro savininko** teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kaip akcininkai yra Kauno miesto savivaldybė - 88,89% ir Vokietijos firma FröWag Fröhlich+Wagner GmbH - 11,11%, kurios interesus pagal įgaliojimą atstovauja bendrovės direktorius Gediminas Antanas Kunčinas.

**Centro valdyba** prižiūri Centro veiklą, nustato veiklos politiką. Valdybą sudaro 3 nariai iš įvairių organizacijų ir atstovauja savivaldybės Tarybą.

**Administracija.** Centrai vadovauja administracijos vadovas – direktorius. Administracijos veikla taip pat apima rinkodarą, reklamą, reprezentavimą, pirkimus, naujų paslaugų teikimą, naujos veiklos vystymą ir t. t.

**CENTRO STRATEGINIAI TIKSLAI:**

- turimos padėties rinkoje išsaugojimas,
- aukštos kokybės teikiamų paslaugų išsaugojimas,
- greitas reagavimas į rinkos pokyčius,
- akreditacijos srities plėtimas,
- ilgalaikiai ryšiai su verslo partneriais,
- tapti socialiai patikima bendrove, turinčia verslo partnerių pasitikėjimą,
- naujų rinkų paieška,
- toliau siekti notifikuotos laboratorijos statuso.

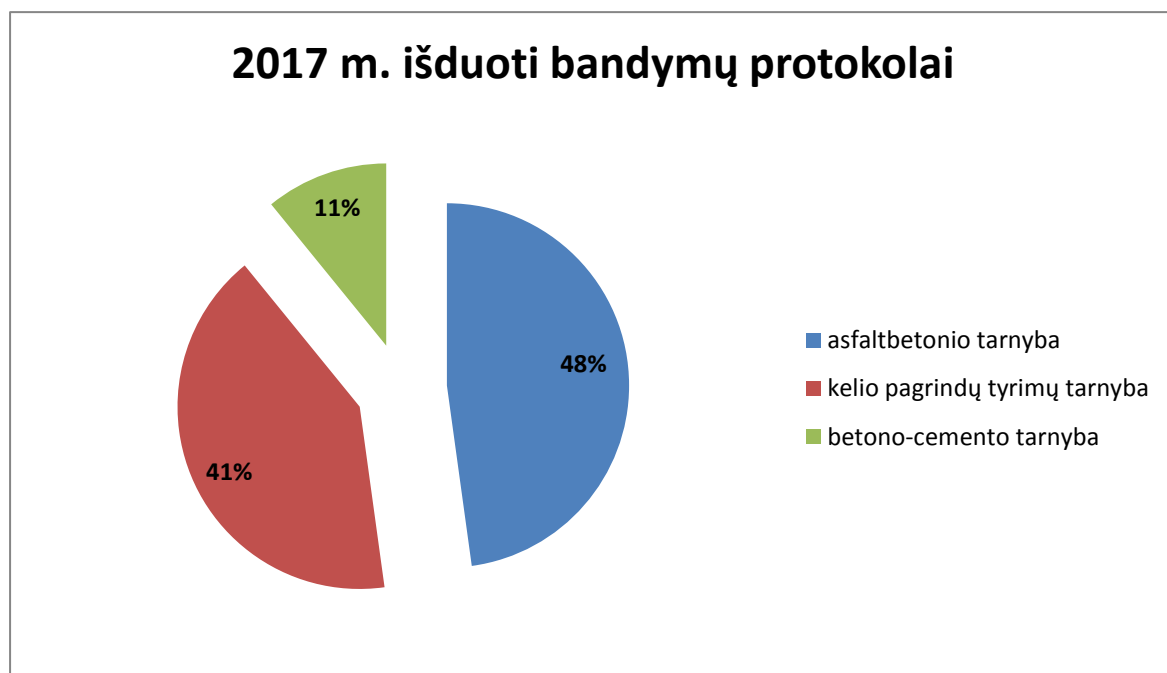
**CENTRO VEIKLA**

Per ataskaitinius 2017 metus įvyko 9 valdybos posėdžiai, kuriuose buvo nagrinėta bendrovės finansinė-ekonominė veikla, strategija, finansinės investicijos. 2017 m. balandžio 21 d. įvyko visuotinis akcininkų susirinkimas, kuriame buvo patvirtintas 2016 metų metinis pranešimas, audito ataskaita, finansinės bendrovės ataskaitos ir 2016 metų pelno paskirstymas, akcininkams mokamų dividendų dydis paskirtas 46 500 Eur.

Per 2017 metus atlikta įvairių statybinių medžiagų ar gaminių tyrimų ir bandymų už 1248,9 tūkst. EUR.

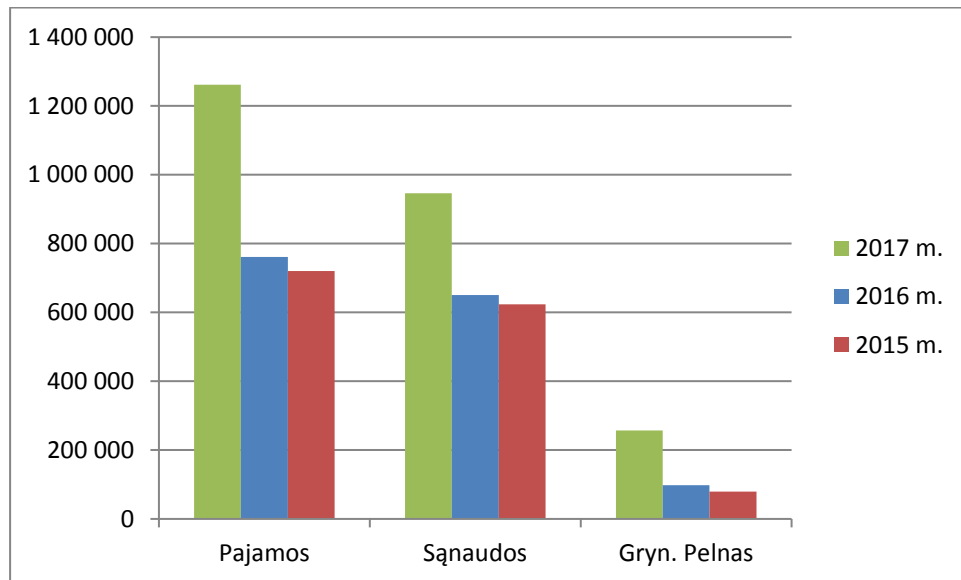
Per šiuos metus buvo išduota bandymų protokolų:

| 2017 m. išduoti bandymų protokolai | Kiekis (vnt.) |
|------------------------------------|---------------|
| Asfaltbetonio tarnyba              | 2 731         |
| Kelio pagrindų tyrimų tarnyba      | 2 359         |
| Betono-cemento tarnyba             | 621           |
| Viso:                              | 5 711         |



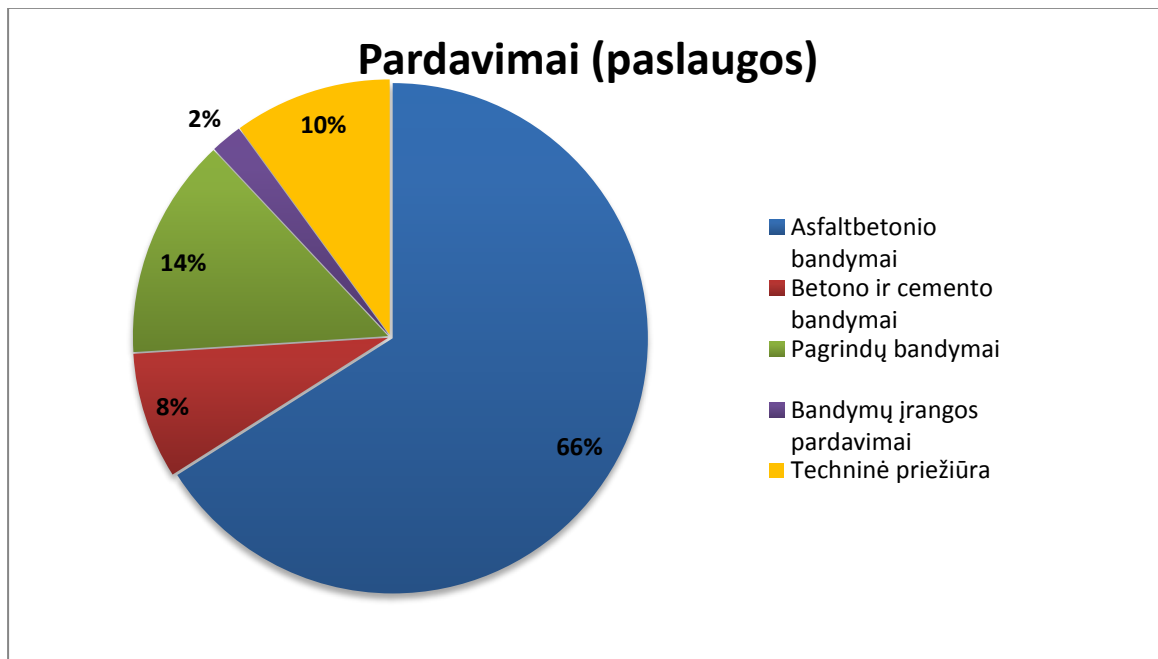
Išduotų protokolų skaičius tiesiogiai atspindi bandymų kiekį, darbų intensyvumą ir bendrovės veiklą. Lyginant su 2016 metais protokolų skaičius padidėjo 1 442 vienetais, taip pat dalyje protokolų buvo pateikiamas didesnis bandymų skaičius.

| Bendrovės veiklos rezultatų palyginimas |               |                |                       |
|---|---------------|----------------|-----------------------|
| Metai                                   | Pajamos (EUR) | Sąnaudos (EUR) | Grynasis pelnas (EUR) |
| 2017 m.                                 | 1261 405      | 946 630        | 257 373               |
| 2016 m.                                 | 761 615       | 650 978        | 97 661                |
| 2015 m.                                 | 720 055       | 623 305        | 78 965                |



Ataskaitiniais 2017 metais su iškeltais uždaviniais Centras sėkmingai susidorėjo, pasiekė ir viršijo planuojamus 2017 metų rodiklius ir ataskaitinius metus baigė pelningai, gavo 257 373 EUR grynojo pelno.

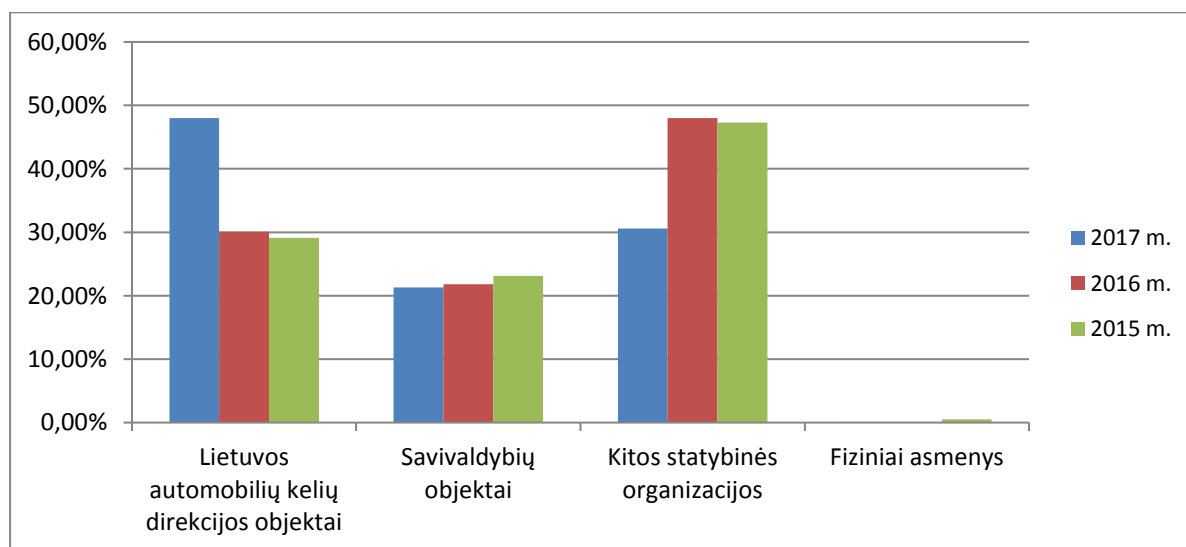
| Pardavimai (paslaugos)     |      |
|----------------------------|------|
| Asfaltbetonio bandymai     | 66 % |
| Betono ir cemento bandymai | 8 %  |
| Pagrindų bandymai          | 14 % |
| Bandymų įrangos pardavimai | 2 %  |
| Techninė priežiūra         | 10 % |



Metų pabaigoje Centre dirbo 38 darbuotojai. Tarp jų 1 turi technikos mokslų daktaro laipsnį, 21 – didelę darbo patirtį turintis inžinieriai, 12 – laborantų, 4- padalinių vadovai.

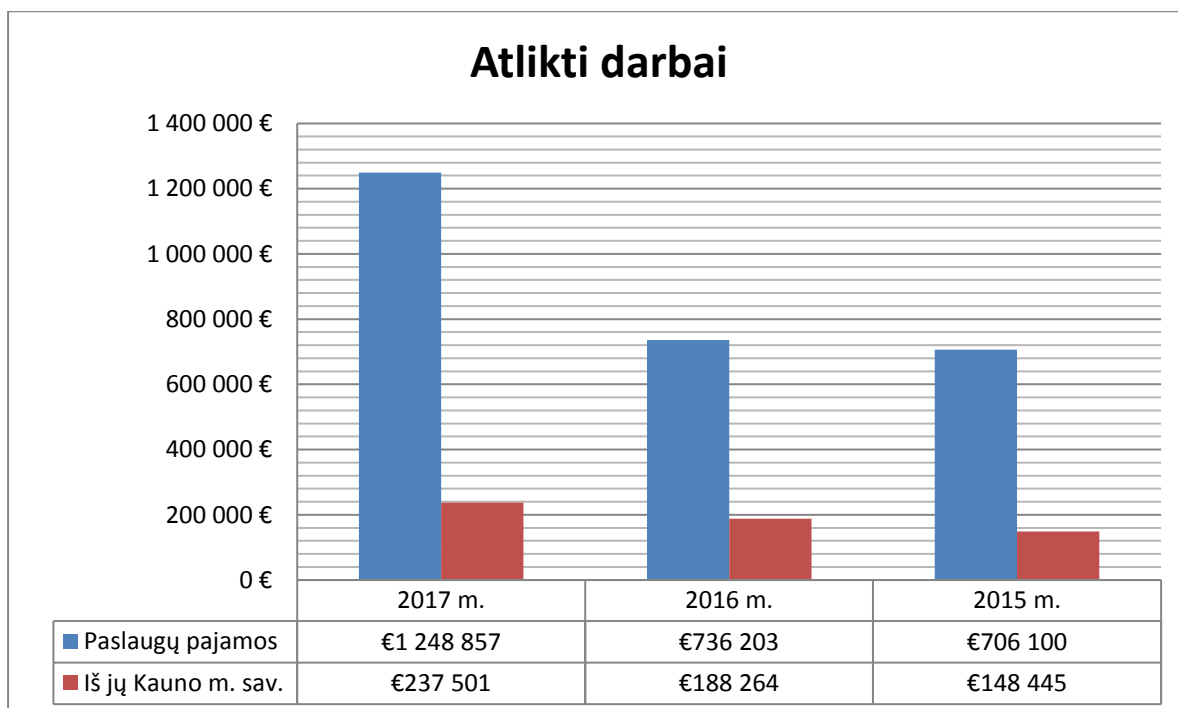
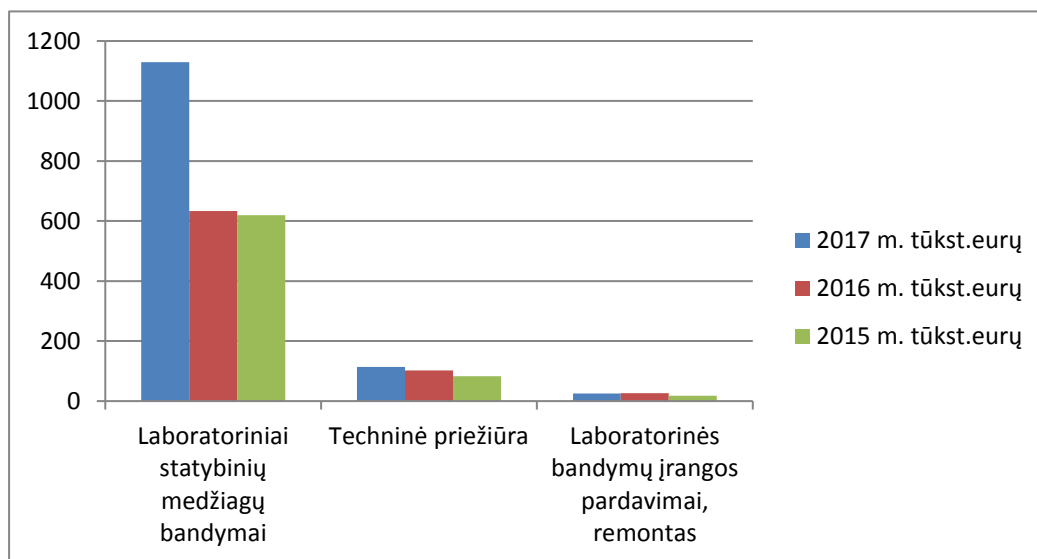
#### Užsakovų grupės pagal pajamas:

| Eil. Nr. | Užsakovas                                      | 2017 m. | 2016 m. | 2015 m. |
|----------|--|---------|---------|---------|
| 1.       | Lietuvos automobilių kelių direkcijos objektai | 48,0 %  | 30,1 %  | 29,1 %  |
| 2.       | Savivaldybių objektai                          | 21,3 %  | 21,8 %  | 23,1 %  |
| 3.       | Kitos statybinės organizacijos                 | 30,6 %  | 48 %    | 47,3 %  |
| 4.       | Fiziniai asmenys                               | 0,1 %   | 0,1 %   | 0,5 %   |



### Pajamos pagal darbo pobūdį:

| Eil. Nr.        | Darbų pavadinimas                                  | 2017 m. tūkst. EUR | 2016 m. tūkst. EUR | 2015 m. tūkst. EUR |
|-----------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1.              | Laboratoriniai statybinių medžiagų bandymai        | 1122,8             | 632,9              | 619,1              |
| 2.              | Techninė priežiūra                                 | 113,8              | 102,2              | 83,1               |
| 3.              | Laboratorinės bandymų įrangos pardavimai, remontas | 24,8               | 26,5               | 17,8               |
| <b>Iš viso:</b> |  | <b>1261,4</b>      | <b>761,6</b>       | <b>720,0</b>       |



## 2.2. Veiklos rezultatų palyginimas su konkurentų ir analogiškų įmonių ar bendrovių veiklos rezultatais.

Centras rinkoje konkuruoja su UAB „Problematika“, VGTU Kelių laboratorija bei 2018 metais įsteigta UAB „Laboratoriniai tyrimai“ laboratorinių tyrimų bei bandymų sferoje.

Lyginant Centro veiklos rezultatus su UAB „Problematika“ svarbu akcentuoti šiuos dalykus:

|                     | UAB Laboratorinių bandymų centras   | UAB „Problematika“   | UAB „Laboratoriniai tyrimai“   |
|---------------------|---|--|--|
| Darbuotojų skaičius | 2018-02-22 – 38 darbuotojų  | 2018-01-28 – 112 darbuotojų, tai yra 3 kartus didesnis.  | 2018-02-23 – 3 darbuotojai.  |
| Apyvarta            | Per 2016 m. – 761 615 EUR   | Per 2016 m. – virš 5 mln. EUR (duomenys iš viešai prieinamos informacijos), tai yra 7 kartus didesnė.  | Per 2016 m. – virš 70 000 EUR (duomenys iš viešai prieinamos informacijos).  |
| Įstatinis kapitalas | 435 000 EUR   | Daugiau nei 10 kartų didesnis (duomenys iš viešai prieinamos informacijos).  | Minimalus  |
| Turtas              | 861 490 EUR   | Daugiau nei 10 kartų didesnis (duomenys iš viešai prieinamos informacijos).  |  |
| Grynasis pelnas     | Per 2016 m. – 97 661 EUR  | Per 2016 m. – daugiau nei 10 kartų didesnis (duomenys iš viešai prieinamos informacijos).  | Per 2016 m. – 5 kartus mažesnis nei UAB Laboratorinių bandymo centro (duomenys iš viešai prieinamos informacijos). |
| Viešieji pirkimai   | 2016 m. Centras dalyvavo 4 viešuosiuose pirkimuose, laimėjo 4 (100 %) jų.<br>2017 m. Centras dalyvavo 26 viešuosiuose pirkimuose, laimėjo 20 (77 %) jų. | 2016 m. įmonė dalyvavo 31 viešajame pirkime, laimėjo 37 (87 %) jų.<br>2017 m. įmonė dalyvavo 43 viešuosiuose pirkimuose, laimėjo 33 (77 %) jų.<br>Informacija iš viešai prieinamų duomenų. | Informacijos ir duomenų nėra.  |
|                     | Nuo 2012 m. bendras Centro pasiūlymų skaičius konkursuose yra 58, iš kurių laimėti 44 (sėkmės koeficientas 76 %).                                       | Nuo 2012 m. bendras įmonės pasiūlymų skaičius konkursuose yra 277, iš kurių laimėti 138 (sėkmės koeficientas 50 %).  |  |

|  |               |  |   |
|--|---------------|--|---|
| Viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertės per 2012 – 2016 metus | 2 743 273 EUR | 35 377 125 EUR, tai yra 12 kartų daugiau | Informacijos viešuose registruose nėra. |
|--|---------------|--|---|

Apibendrinant Centro ir UAB „Problematika“ veiklos rezultatus ir įvertinus abiejų bendrovių finansinius ir žmogiškuosius resursus bei jų apimtį, darytina išvada, jog Centras yra net 10 kartų mažesnė įmonė nei UAB „Problematika“ ir su turimais pajėgumais pakankamai puikiai konkuruoja rinkoje su didesnėmis bendrovėmis.

Tuo tarpu Centras negali palyginti savo veiklos rezultatų su VGTU Kelių laboratorija, nes informacija ir duomenys tiek apie laboratorijos apyvartą, tiek ir apie laimėtus viešuosius pirkimus ir kita nėra atskirai pateikiama. Veiklos rezultatai ir visa informacija yra pateikiama bendrai viso VGTU, kuriame be Kelių laboratorijos, veikia ir dar kitos laboratorijos, kurios užsiima ūkine – komercine veikla, dalyvauja viešuosiuose pirkimuose ir generuoja pelnus.

### III SKYRIUS

#### UAB LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRO INVESTICIJOS IR PLĖTRA

##### 3.1. Informacija apie Centro investicijas ir plėtrą per ataskaitinį laikotarpį.

2017 m. balandžio mėnesį vyko NAB priežiūros vizitas, kurio metu vyko Centro akreditavimo srities praplėtimas pagal LST EN ISO/IEC 17025:2005 standarto reikalavimus. Sritis buvo praplėsta 4 bandymo metodais. Per ataskaitinį laikotarpį akreditavimo srities plėtimui, gamybinės bazės plėtrai, bandymo įrangos atnaujinimui ir tobulinimui, kalibravimui ir remontui buvo investuota – 85 739 EUR.

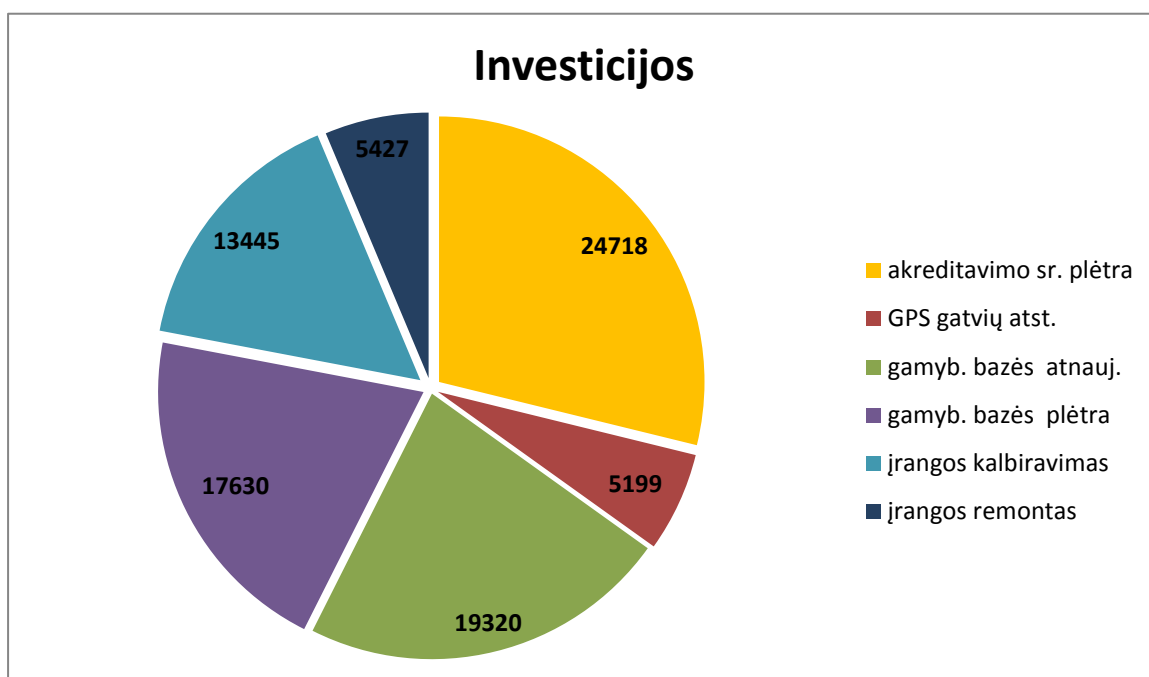
| Eil. Nr. | Investicijos  | Pirkimo suma, EUR be PVM |
|----------|---|--------------------------|
| 1.       | Bandymų įranga akreditavimo srities plėtrai (4 įrenginiai)  | 24 718                   |
| 2.       | GPS įrenginys miesto gatvių atstatymo taškų identifikavimui | 5 199                    |
| 3.       | Gamybinės bazės atnaujinimui ir tobulinimui                 | 19 320                   |
| 4.       | Gamybinės bazės plėtrai                                     | 17 630                   |
| 5.       | Įrangos kalibravimui  | 13 445                   |
| 6.       | Įrangos remontui  | 5 427                    |
|          | Viso:   | 85 739                   |

Siekiant dalyvauti LAKD skelbiamuose viešųjų pirkimų konkursuose buvo sudarytas klasteris su UAB „Saugvila“ ir tuo pagrindu teikiami pasiūlymai.

2017 metais laimėjus viešuosius LAKD konkursus buvo vykdomi laboratoriniai kontroliniai bandymai LAKD investiciniuose projektuose (11 projektų). Atliekamų laboratorinių bandymų suma – 603 785 EUR. Laboratoriniai bandymai dalyje šių projektų bus tęsiami 2018 metais.

Likutinė bandymų dalis yra apie 500 000 EUR.





### 3.2. Informacija apie Centro didžiausius per ataskaitinį laikotarpį įvykdytus, vykdomus ar planuojamus investicijų projektus, jų atitiktis ilgalaikiams Centro plėtros ir investicijų planams.

Tolesnis dalyvavimas LAKD skelbtuose ir laimėtuose viešųjų pirkimų investiciniuose konkursuose, akreditacijos srities plėtimas ir atskirų bandymų notifikavimas (pagal ES leidžiamus standartus), naujos bandymo įrangos pirkimas – 80 000 EUR.

#### Planuojami 2018 metų IS projektai

|                                       |   |            |
|---------------------------------------|---|------------|
| Belaidžio interneto ryšio dubliavimas | Belaidis ryšys bus atskiriamas į du: vienas (neribojamas) tik darbui, kitas – (ribojamas) viešam naudojimui: svečiams, klientams ir t.t.; saugumo didinimui.      | 200 EUR    |
| Kompiuterių atnaujinimas              | Pasenę kompiuteriai su senomis sistemomis riboja darbuotojų funkcijas, neleidžia įdiegti naujovių, didina saugumo spragų skaičių.                                 | 2500 EUR   |
| Programų atnaujinimas                 | Pasenusios programos riboja darbuotojų funkcijas, neleidžia įdiegti naujovių.   | 600 EUR    |
| Dokumentų valdymo sistema (DVS)       | Naujas ES dokumentų apsaugos reglamentas reikalauja aiškesnio dokumentų/duomenų valdymo; popieriaus sąnaudų mažinimas, el. pašto naudojimas, dokumentų registras. | 10 000 EUR |
| Logo keitimas                         | Ilgą laiką nekeistas Centro logo mažina Centro patrauklumą.   | 1500 EUR   |
| IS struktūros plano parengimas        | Šiuo metu nėra aiški IS struktūra – kaip juda duomenys. Šį planą, pagal ES 2016/679, rekomenduojama sudaryti analizuojant tinklą.                                 | 500 EUR    |
| Įvykių/grėsmių žurnalizavimas         | Pagal naujus ES reglamentas reikia žurnalizuoti grėsmes bei aprašyti jų vengimo/duomenų atstatymo procedūras.   | 900 EUR    |

|  |  |          |
|--|--|----------|
| Dokumentų dalybos struktūros keitimas                    | Užtikrinant saugumą dokumentų dalybos (ang. File Sharing) srityje reikalingi pokyčiai.   | 500 EUR  |
| Asfaltbetonio projektavimo ir bandymo programos keitimas | Atnaujinama asfaltbetonio programa dėl senosios programos neatitikimo naujų išleistų standartų reikalavimams.                          | 2000 EUR |
| Internetinio puslapio saugos didinimas                   | Pagal naujus ES reglamentus reikia didinti internetinių svetainių saugą, priežiūrą, todėl bus įvedamos papildomos kontrolės priemonės. | 500 EUR  |

## **IV SKYRIUS RIZIKOS, NEAPIBRĖŽTUMAI, ĮVYKIAI PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS**

### **4.1. Informacija apie rizikas ir neapibrėžtumus, su kuriais susidūrė Centras, jų įtaka Centro veiklos rezultatams.**

Centro veiklos rezultatams 2017 metais įtakojo šie faktoriai:

- a) Negalėjimas dalyvauti dalyje skelbiamų konkursų dėl akreditacijos srities, nes konkurentų yra platesnė. Bandymų akreditacijos srities plėtimas yra susijęs su bandymo įrangos pirkimu (reikalingos didelės lėšos), patalpų plėtimu, darbuotojų apmokymu.
- b) Darbų sezoniškumas (žiemos periodu statybos darbai sustabdomi ir Centras dirba nuostolingai).
- c) Šiuo metu jau trūksta patalpų naujai stacionarinei bandymo įrangai montuoti. Vedamos derybos su šalimais esamomis bendrovėmis dėl patalpų nuomos ar pirkimo.
- d) Pasenę ar netobuli statybos techniniai reglamentai.
- e) Netobuli ir iškreipti per CPO skelbiami ir įvykę techninės priežiūros konkursai.

### **4.2. Svarbūs įvykiai, įvykę Centre po finansinių metų pabaigos.**

Centras dėl laboratorinių tyrimų bei bandymų paslaugų Jungtinės veiklos sutarties pagrindu dalyvaudavo viešuosiuose pirkimuose, kuriuose būdavo perkamos kartu statinių statybos techninės priežiūros paslaugos ir laboratorinių tyrimų bei bandymų paslaugos. Tačiau pagal Viešųjų pirkimų tarnybos išaiškinimus, tokie pirkimai 2018 metais turi būti išskaidyti į dvi pirkimo objekto dalis arba turi būti vykdomi du atskiri pirkimai, tai yra techninės priežiūros paslaugų ir atskirai laboratorijos paslaugų.

Pažymėtina, kad techninės priežiūros paslaugas įprastai suteikia daug skirtingų tiekėjų, vyksta dempingavimo procesai, dėl ko pirkimo išskaidymas į dalis sumažins Centro galimybes dalyvauti dalyje viešųjų pirkimų ir pan., gali sumažėti laimėtinų viešųjų pirkimų apimtis, o kartu ir apyvarta bei pelnas.

Be to, Centras 2018 metais jau patobulino asmens duomenų apsaugos politiką, papildomai įdiegiant bendrovės tarnybiniuose automobiliuose vietos nustatymo įrenginius ir taip užtikrinant racionalų lėšų panaudojimą, taupant bendrovės lėšas, skirtas tarnybinio automobilio kurui, sumažinant transporto sąnaudas, optimizuojant tikslingą ir savalaikį tarnybinio automobilio naudojimą bei užtikrinant darbuotojui patikėto turto apsaugą, darbuotojų, vairuojančių šias transporto priemones, saugą. Taip pat buvo įrengtos vaizdo stebėjimo priemonės automobilių stovėjimo aikštelėje bei Centro patalpose (1, 2, 3 aukštų koridoriuose).

**V SKYRIUS**  
**CENTRO NUMATOMOS ĮGYVENDINTI PRIEMONĖS, VEIKLOS FINANSINIŲ**  
**IR NEFINANSINIŲ REZULTATŲ PROGNOZĖS**

**5.1. Numatomos įgyvendinti priemonės, užtikrinančios sėkmingą Centro veiklą ir konkurencingus veiklos rezultatus.**

Dėl įdiegtų Centro tarnybiniuose automobiliuose vietos nustatymo įrenginių ir vaizdo stebėjimo sistemos įdiegimo, bus reikalinga įgyvendinti papildomas organizacines, teises ir technines priemones, skirtas apsaugoti asmens duomenis nuo atsitiktinio ar neteisėto sunaikinimo, pakeitimo, atskleidimo, taip pat nuo bet kokio kito neteisėto tvarkymo.

Be to, nuo 2018 m. gegužės 25 d. bus pradėtas taikyti 2016 m. balandžio 27 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2016/679 dėl fizinių asmenų apsaugos tvarkant asmens duomenis ir dėl laisvo tokių duomenų judėjimo, dėl ko bus reikalinga atlikti vidaus dokumentų (Darbuotojų asmens duomenų tvarkymo politikos, vaizdo kamerų naudojimo tvarkos), reglamentuojančių asmens duomenų apsaugą peržiūrėjimą, atitikties minėto Reglamento reikalavimams, parengti Duomenų subjektų teisių įgyvendinimo tvarką ir kitus vidaus dokumentus, susijusius su asmens duomenų apsauga bendrovėje.

2018 metais numatytos įgyvendinti priemonės:

- Akreditacijos srities plėtimas ir naujų bandymų įsisavinimas.
- Perakreditacija naujo LST ISO/IEC 17025:2017 standarto reikalavimams.
- Naujų bandymo įrengimų ir transporto priemonių įsigijimas.
- Darbuotojų apmokymas įsisavinant gretutines specialybes.
- Sertifikuotis pagal naujų LST EN ISO 9001:2015 ir LST EN ISO 14001:2015 standartų versijas.

- Toliau ieškoti galimybių atlikti bandymų notifikaciją pagal europinius darniuosius standartus, įvertinimo schemas (3+) ir reikalingus bandymus.

2018 metais Centras taip pat numato įgyvendinti Lietuvos Respublikos Darbo kodekso normas, tai yra parengti Darbo tvarkos taisyklių pakeitimus, Informacinių technologijų naudojimo tvarką, Darbo apmokėjimo tvarką, atitinkančias Lietuvos Respublikos Darbo kodekso nuostatas, o taip pat sudaryti Darbo tarybą ir priimti su Darbo tarybos veikla reikalingus įgyvendinamuosius vidaus dokumentus.

**5.2. Centro ateinančių metų veiklos finansinių ir nefinansinių rezultatų prognozės.**

Centro prognozuojami finansiniai rezultatai pateikiami preliminarūs, iš anksto labai sunku įvertinti pardavimų apimtį, kol nėra aišku kokius LAKD, savivaldybių viešuosius pirkimo konkursus ir kokiams darbams laimėsime.

2018 metų veiklos finansinių rezultatų prognozes pateikiame preliminaras, įvertinant pagal 2017 metų veiklos rezultatus:

| Finansinių rezultatų preliminarios prognozės |              |               |             |
|--|--------------|---------------|-------------|
| Metai  | Pajamos, EUR | Sąnaudos, EUR | Pelnas, EUR |
| 2018   | 1 265 000    | 960 000       | 245 000     |

**VI SKYRIUS**

## INFORMACIJA APIE CENTRO DARBUOTOJUS, ORGANIZACINĖS STRUKTŪROS SCHEMA

### 6.1. Informacija apie Centro darbuotojus.

- Bendrovėje dirba 7 statybos techniniai prižiūrėtojai, 2 iš jų FIDIC inžinieriai.

Apibendrinta techninių prižiūrėtojų turima kvalifikacija:

5 specialistai gali atlikti statybos techninės priežiūros vadovo pareigas ypatingiesiems statiniams (susisiekimo komunikacijos, gyvenamieji ir negyvenamieji pastatai), 1 specialistas - atlikti statybos techninės priežiūros vadovo pareigas ypatingiesiems statiniams (susisiekimo komunikacijos), esantiems kultūros paveldo objekto teritorijoje, 2 specialistai – hidrotechnikos statiniams, 3 specialistai – statinio vandentiekio ir nuotekų šalinimo inžinerinių sistemų įrengimui, 1 specialistas – elektros, automatizacijos ir ryšių tinklams, 1 specialistas - tvarkomųjų paveldosaugos darbams.

- Vidutiniškai vienam darbuotojui prižiūrimų objektų tenka apie 13 vnt.

| Prižiūrimų KMS objektų skaičius (vnt) su tech.priežiūros procentu: |  |                                     |  |   |                            |                               |
|--|--|-------------------------------------|--|---|----------------------------|-------------------------------|
|  | Gatvių tiesimo ir taisymo darbų tik paprastojo remonto ir priežiūros darbams |                                     | Gatvių tiesimo ir taisymo darbų išskyrus paprastojo remonto ir priežiūros darbus |   |                            |                               |
|  | darbų kaina iki 150000 Eur   | darbų kaina daugiau kaip 150000 Eur | darbų kaina daugiau kaip 1,5 mln. Eur  | darbų kaina nuo 150000 iki 1,5 mln. Eur | darbų kaina iki 150000 Eur | tame skaičiuje FIDIC sutartys |
|  | 0,60 %   | 0,45 %                              | 0,42 %   | 0,48 %                                  | 0,62 %                     |                               |
| Viso:  | 6  | 34                                  | 6  | 17                                      | 3                          | 3                             |
| Iš viso KMS objektų:   | 66   |                                     |  |   |                            |                               |
| Viso objektų, laimėtų per CPO                                      | 1  |                                     |  |   |                            |                               |

- Vidutinis mėnesinis statybos techninio prižiūrėtojo atlyginimas 1080 EUR.

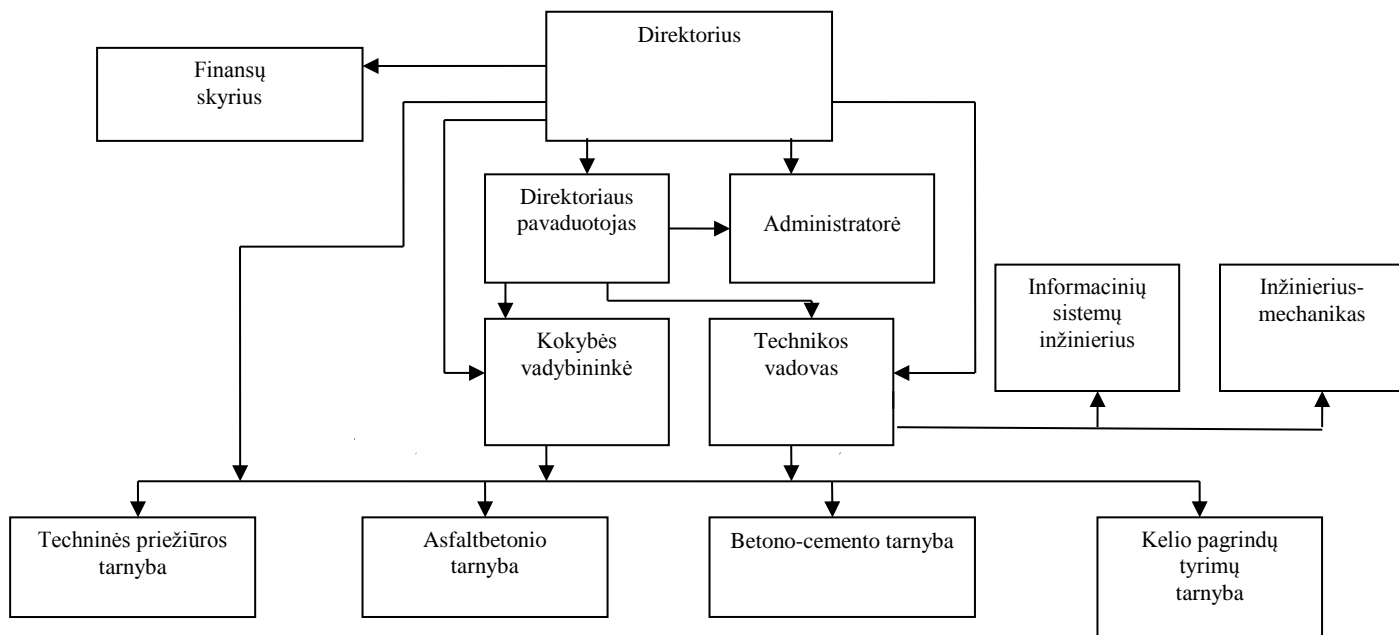
- Papildomų funkcijų techniniai prižiūrėtojai neturi.

- Centre dirba vidutiniškai 36 darbuotojai.

- Vidutinis metinis darbuotojų atlyginimas už- 1 mėn. (neatskaičius mokesčių )

| Eil. Nr. | Darbuotojų pareigybių grupės | Darbuotojų skaičius, vnt. | Vidutinis darbo užmokestis, Eur |
|----------|------------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| 1        | Administracija               | 5                         | 1589                            |
| 2        | Techniniai darbuotojai       | 3                         | 1305                            |
| 3        | Tarnybų vadovai              | 4                         | 1438                            |
| 4        | Inžinieriai                  | 12                        | 1044                            |
| 5        | Laborantai                   | 11                        | 1112                            |
| 6        | Darbininkė                   | 1                         | 500                             |
|          |                              |                           |                                 |
|          |                              |                           |                                 |

### 6.2. Centro organizacinės struktūros schema.



## VII SKYRIUS CENTRO SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

| Eil. Nr. | Pareigybės pavadinimas<br><i>(Vadovas, pavaduotojas, technikos, kokybės vadovai, padalinių vadovai)</i> | Išlaidos darbo užmokesčiui<br><i>(iš viso, EUR už ataskaitinius metus)</i> | Išlaidos kitoms išmokoms<br><i>(iš viso, EUR už ataskaitinius metus)</i> |
|----------|---|--|--|
| 1.       | Vadovaujantys darbuotojai - 8   |  |  |
| 2.       | Vidutinis 8 darbuotojų darbo užmokestis   | 154 160  |  |

## **VIII SKYRIUS**

### **DUOMENYS APIE CENTRO VADOVĄ, IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS IŠLAIDOMS**

**8.1. Centro vadovas:** direktorius Gediminas Antanas Kunčinas, paskyrimo data – 2000 m. liepos 5 d.

**8.2. Išsilavinimas** – aukštasis Kauno Politechnikos institutas, inžinieriaus statybininko kvalifikacija.

## **IX SKYRIUS**

### **CENTRO VADOVO PAPILDOMOS INICIATYVOS IR PASIŪLYMAI**

**9.1. Centro vadovo papildomos iniciatyvos ir veikla, prisidedant prie ataskaitinių metų Centro veiklos gerinimo.**

Viešuosius pirkimus išskaidžius atskirai į statybos techninės priežiūros paslaugų ir laboratorinių tyrimų bei bandymų paslaugų pirkimus, buvo imtasi papildomų iniciatyvų finansavimo pritraukimui, vidinių ir išorinių resursų paieškai, dalyvavimui viešųjų pirkimų konkursuose, savo paslaugas teikiant labiau konkurencingomis kainomis kokybės atžvilgiu. Tuo tikslu bus inicijuotas Centro veiklos sąnaudų mažinimo galimybių vertinimas, veiklos optimizavimas, rinkos ir konkurentų analizė.

Taip pat vadovo iniciatyva bus imtasi priemonių dėl darbuotojų darbo kokybės ir sąlygų gerinimo, žmogiškųjų išteklių, vidaus administravimo tobulinimo, įdiegiant darbuotojų motyvavimo už atliktą darbą ir skatinimo sistemą, užtikrinant grįžtamojo ryšio funkcionavimą. Didesnis dėmesys bus skiriamas darbuotojų įgūdžių tobulinimui, kvalifikacijos kėlimui ir mokymams, kurie atitiktų darbuotojų poreikius, iniciatyvoms bei palankaus klimato darbe kūrimui. Vadovas asmeniškai sieks, jog Centro aplinkoje vyrautų pasitikėjimo atmosfera, kuriai egzistuojant yra daugiau galimybių pasiekti gerų rezultatų greitai kintančioms ir stresinėms aplinkybėms išvengti būtų didinamas darbuotojų pasitenkinimas darbu, kas tiesiogiai įtakoja darbo produktyvumui, o kartu ir geresnių rezultatų bei Centro tikslų pasiekimui.

Organizuota ir tiesiogiai dalyvauta vykdant Laisvės alėjos rekonstrukcijai teikiamo granito atitikimo pirkimo sąlygoms ekspertizėse.

Sudarytas Centro vykdomų kelių statyboje naudojamų medžiagų laboratorinių bandymų ir techninę priežiūrą vykdančios bendrovės (UAB „Saugvila“) klasteris.

Vykdoma subrangovinių laboratorijų paieška kitose ES šalyse, sudaromi su tų šalių akredituotomis laboratorijomis ketinimų protokolai atlikti trūkstamus bandymus tikslu dalyvauti skelbiamuose viešųjų pirkimų konkursuose, norint konkuruoti su mūsų pagrindiniais konkurentais.

Pagal PT bandymų rezultatus sprendžiama apie Centro atliekamų bandymų patikimumą. NAB reikalavimu atliekami palyginamieji bandymai (PT). ES šalyse ieškoma atitinkamų ir tam tikslui akredituotų organizacijų, sudaromos sutartys ir pagal jų pateiktus pavyzdžius ir programas atliekami reikalingi bandymai.

## **9.2. Centro vadovo pasiūlymai dėl ateinančio ataskaitinio laikotarpio Centro veiklos efektyvumo didinimo.**

- Inicijuoti Statybos techninio reglamento pakeitimus įgalinančius išvengti techninės priežiūros dempingavimo (kartu su SPBL asociacija).
- Aptarti galimybes su mums giminėmis laboratorijomis klasterizuotis medžiagų laboratorinių tyrimų srityje.
- Plėsti akreditacijos sritį.
- Ieškoti galimybės notifikuoti atskirus bandymus.
- Palaikyti ir plėsti kontaktus su statybinėmis organizacijomis (užsakovais), atlikti jų produkcijos reikalingus sertifikacinius bandymus.
- Sugriežtinti techninės priežiūros kontrolę statybos objektuose, atlikti visus reikalingus ir normatyvinės techninės dokumentacijos reikalaujamus bandymus (jų reikalingumą įrodant užsakovui).
- Dalyvauti ruošiant Kauno miesto gatvių priešprojektinius tyrimo darbus, ruošti pasiūlymus, nustatyti esamų gatvių pagrindų ir dangų faktinį stovį.
- Dėti pastangas optimizuoti Kauno miesto gatvių kasinėjimų atstatymo darbų techninės priežiūros kontrolės ir laboratorinių bandymų centralizavimą ir dalyvauti šių darbų skelbiamuose konkursuose.
- Teikti siūlymus dėl gatvių priežiūros monitoringo įdiegimo Kauno mieste.

## **X SKYRIUS**

### **KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBOS, KITŲ INSTITUCIJŲ PATIKRINIMO IŠVADOS**

Kauno miesto savivaldybės kontrolės audito nebuvo.

## **XI SKYRIUS**

### **KITA SVARBI INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VEIKLĄ**

Papildomos informacijos dėl įstaigos veiklos (problemų), neaptartų ankstesniuose skyriuose, nėra.

**XII SKYRIUS**  
**ĮSTAIGOS FINANSINIAI RODIKLIAI**

**BENDROVĖS FINANSINIŲ RODYKLIŲ PALYGINIMAS :**

| <b>Finansinis rodiklis</b>                | <b>Skaičiavimo formulė</b>  | <b>Praėję finansiniai metai</b> | <b>Ataskaitiniai finansiniai metai</b> |
|---|---|---------------------------------|--|
| <b>PELNINGUMO RODIKLIAI</b>               |   |                                 |  |
| Grynasis pelningumas, proc.               | $\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$   | 13,27                           | 20,61                                  |
| Bendrasis pelningumas, proc.              | $\frac{(\text{pardavimo pajamos} -  \text{pardavimo savikaina} )}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$                                       | 24,10                           | 32,33                                  |
| Veiklos pelningumas (EBIT marža), proc.   | $\frac{(\text{pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą} +  \text{palūkanų ir kitos panašios sąnaudos} )}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$ | 14,85                           | 25,35                                  |
| EBITDA, tūkst. Eur                        | EBIT + nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos   | 157,20                          | 364,86                                 |
| EBITDA marža, proc.                       | $\frac{\text{EBITDA}}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$   | 21,35                           | 29,22                                  |
| Turto pelningumas (ROA), proc.            | $\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{turtas iš viso}} \times 100$  | 11,34                           | 21,07                                  |
| Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE), proc. | $\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{nuosavas kapitalas}} \times 100$  | 13,18                           | 27,04                                  |
| <b>FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI</b>    |   |                                 |  |
| Bendrasis likvidumo koeficientas          | $\frac{\text{trumpalaikis turtas}}{\text{trumpalaikiai įsipareigojimai}}$   | 3,94                            | 3,18                                   |
| Kritinio likvidumo koeficientas           | $\frac{(\text{trumpalaikis turtas} - \text{atsargos})}{\text{per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai}}$        | 3,87                            | 3,14                                   |
| Skolos – nuosavybės koeficientas          | $\frac{\text{mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai}}{\text{nuosavas kapitalas}}$  | 0,16                            | 0,28                                   |
| Manevringumo koeficientas                 | $\frac{\text{trumpalaikis turtas}}{\text{nuosavas kapitalas}}$  | 0,62                            | 0,84                                   |

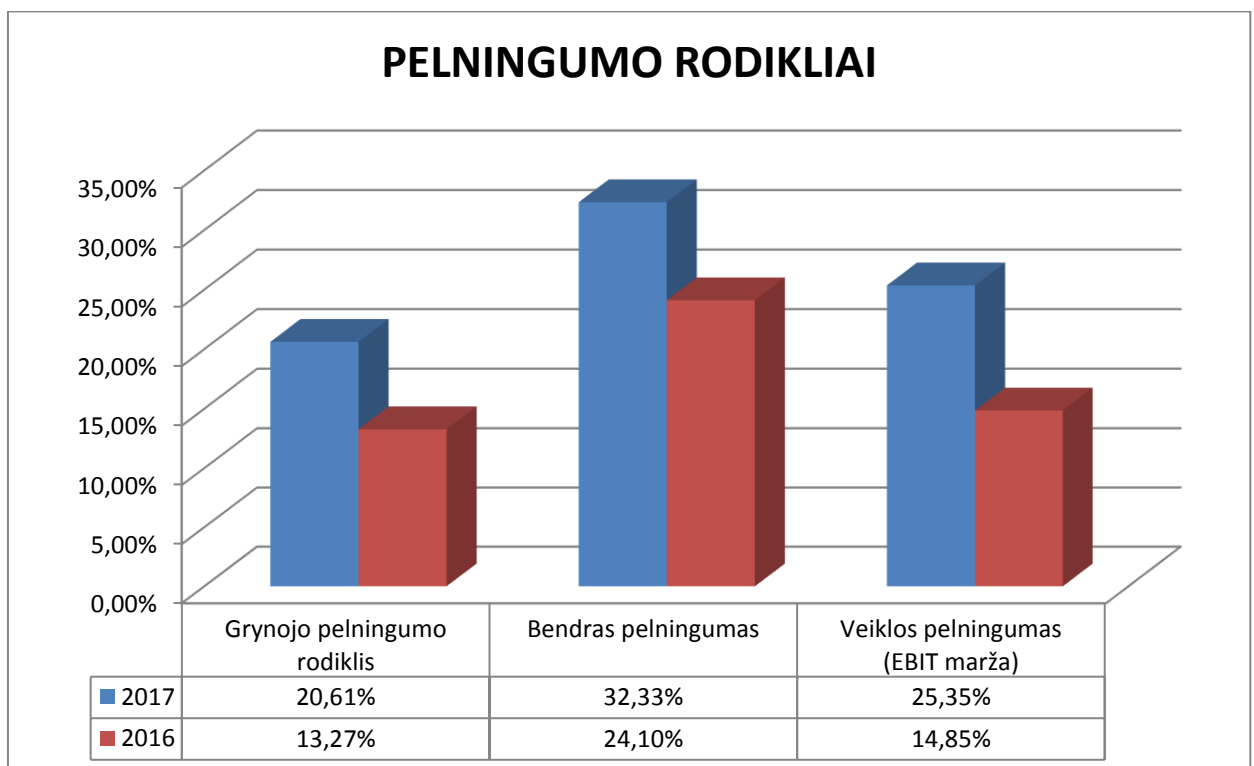


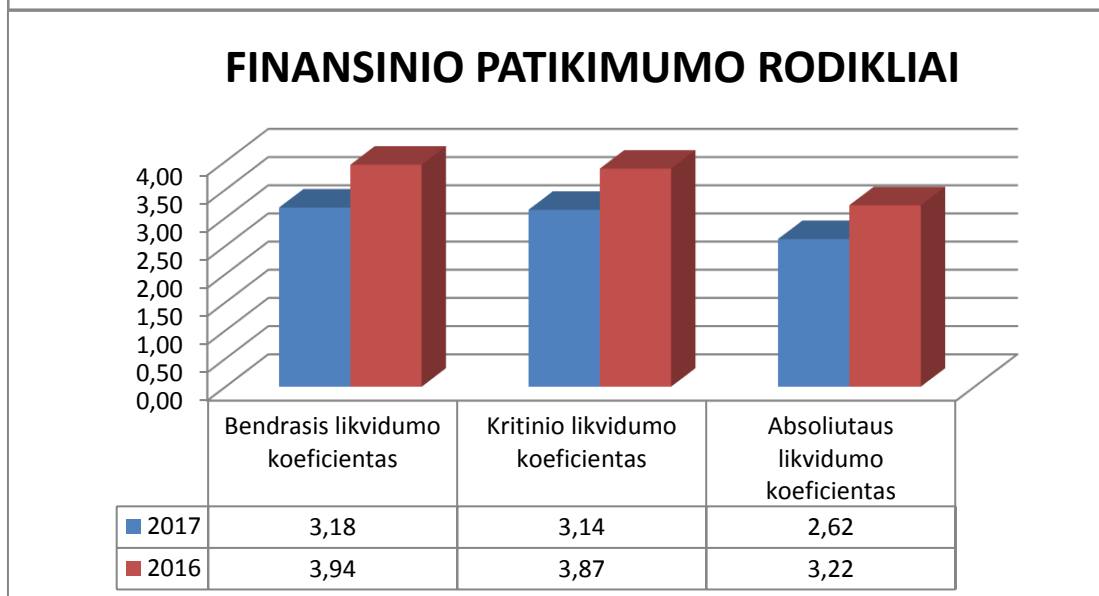
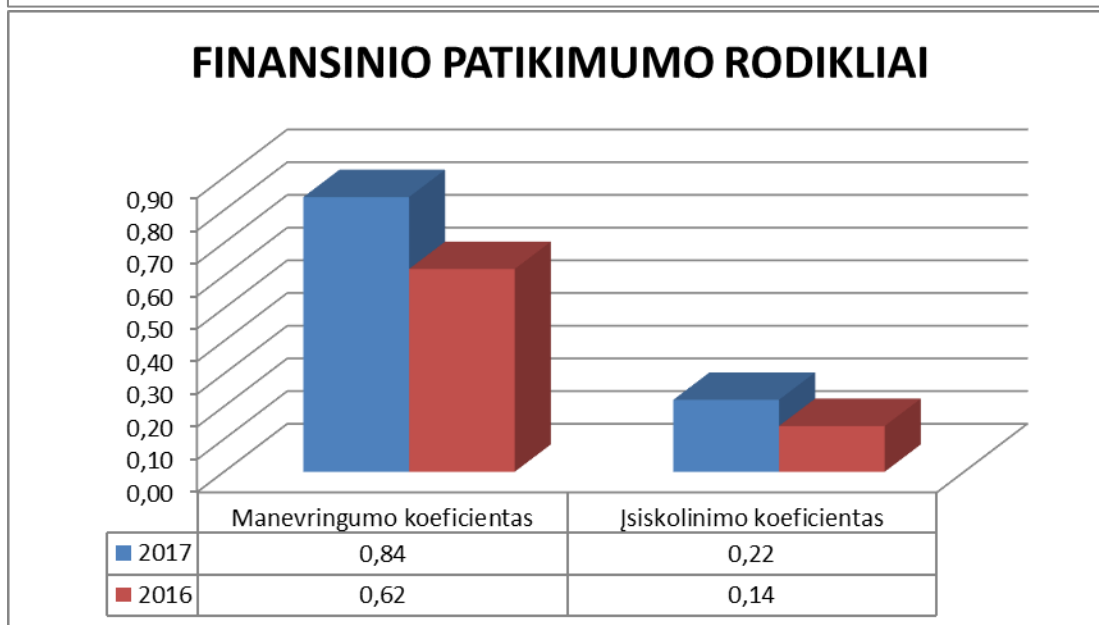
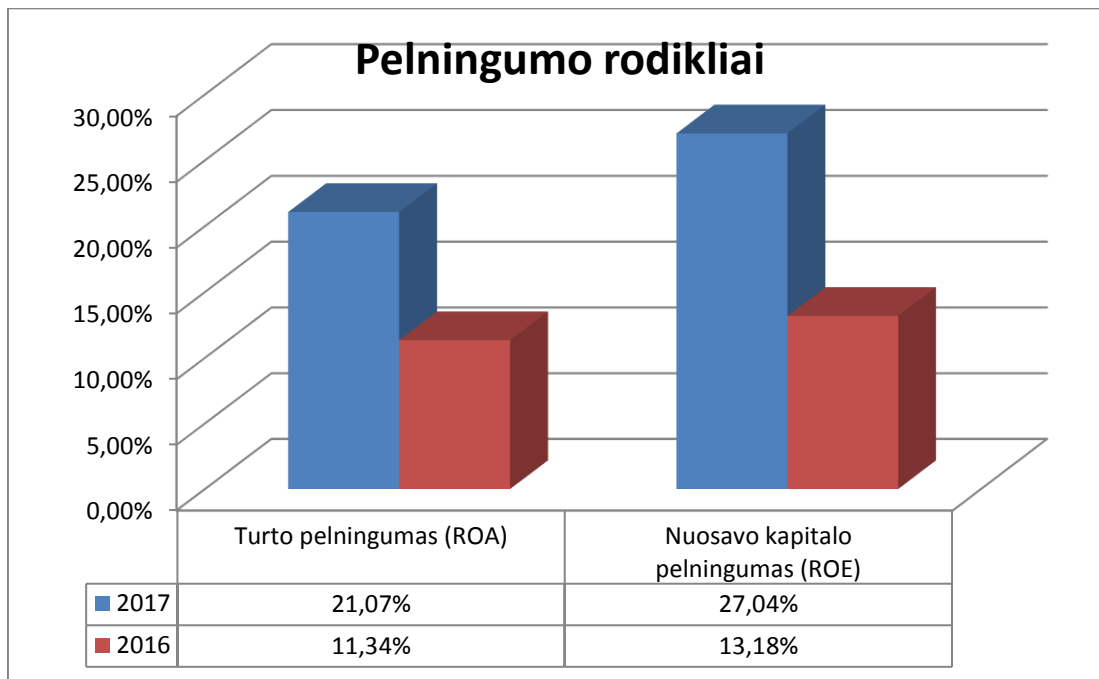
|  |  |       |       |
|--|--|-------|-------|
| Įsiskolinimo koeficientas  | mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai / turto iš viso  | 0,14  | 0,22  |
| Absoliutus likvidumo koeficientas  | pinigai ir pinigų ekvivalentai / per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai            | 3,22  | 2,62  |
| <b>SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI</b>   |  |       |       |
| Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc.                      | ( pardavimo sąnaudos  +  bendrosios ir administracinės sąnaudos ) / pardavimo pajamos x 100                        | 12,64 | 7,99  |
| Pardavimo savikainos lygis, proc.  | pardavimo savikaina  / pardavimo pajamos x 100   | 75,90 | 67,67 |
| Pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų santykis, koef.                              | pardavimo pajamos / ( pardavimo savikaina  +  pardavimo sąnaudos  +  bendrosios ir administracinės sąnaudos )      | 1,13  | 1,32  |
| <b>EFEKTYVUMO RODIKLIAI</b>  |  |       |       |
| Pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur                                 | pardavimo pajamos / darbuotojų skaičius  | 22,31 | 34,69 |
| Turto apyvartumo koeficientas  | pardavimo pajamos / turtas iš viso   | 0,85  | 1,02  |
| Apyvartinio kapitalo apyvartumo koeficientas                                       | pardavimo pajamos / (trumpalaikis turtas – per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai) | 2,13  | 2,28  |
| <b>VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI</b>  |  |       |       |
| Su darbo santykiais susijusios sąnaudos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur | su darbo santykiais susijusios sąnaudos / darbuotojų skaičius  | 14,29 | 19,90 |
| Gautinų ir mokėtinų sumų (ilgiau nei vieni metai) santykis, koef.                  | po vienu metų gautinos sumos / po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai                   | 0     | 0     |
| Gautinų ir mokėtinų sumų (iki vienu metų) santykis, koef.                          | per vienus metus gautinos sumos / per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai           | 0,59  | 0,48  |
| Daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų dydžio                        | daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų suma / (per vienus metus gautinos sumos,                      | 0,05  | 0,04  |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| santykis su gautinomis sumomis, koef.  | neatskaičius realizacinės vertės sumažėjimo + po vienu metų gautinos sumos, neatskaičius realizacinės vertės sumažėjimo)                              |   |   |
| Daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų vidutinė suma, tūkst. Eur | daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų suma / daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų skaičius                             | 0 | 0 |
| Darbuotojų skaičius, tenkantis aukščiausio lygio vadovui, žm.                  | darbuotojų skaičius / aukščiausio lygio vadovų (pvz., vadovas, vyr. finansininkas, vadovo pavaduotojas, tarnybų, technikos, kokybės vadovai) skaičius | 5 | 9 |

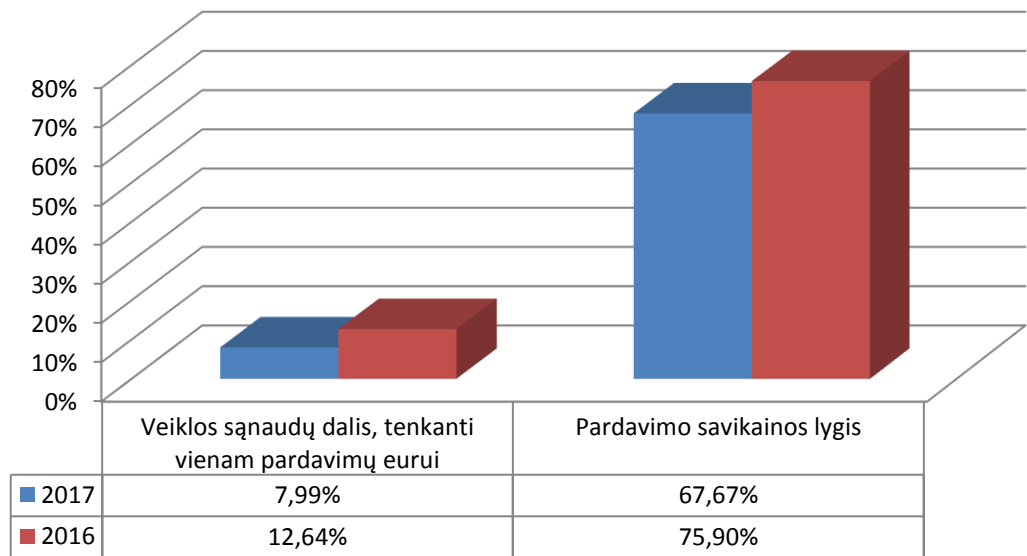
#### INVESTICINIAI RODIKLIAI

|   |  |       |      |
|---|--|-------|------|
| Dividendų išmokėjimo koeficientas, proc.      | išmokami dividendai / grynasis pelnas (nuostoliai) | 40,45 | ---  |
| Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS), koef. | grynasis pelnas (nuostoliai) / akcijų skaičius     | 0,07  | 0,17 |

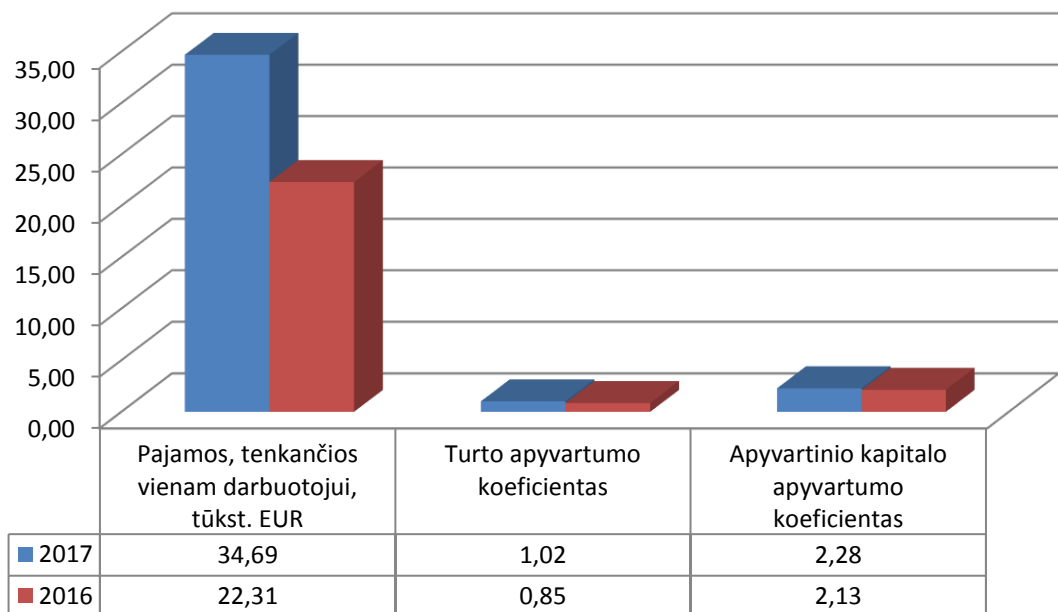




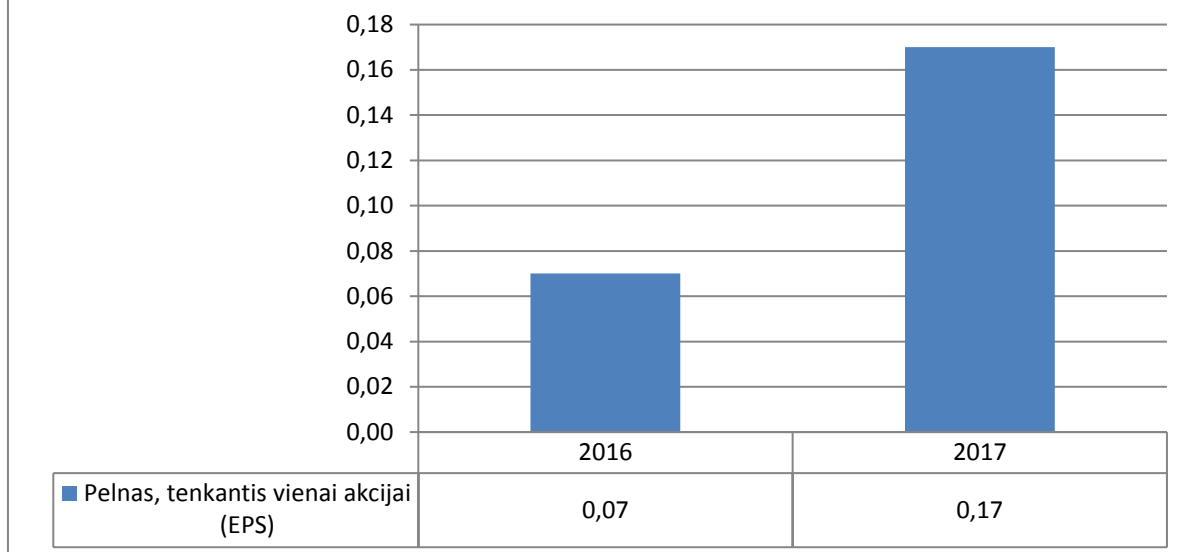
## SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI



## EFEKTYVUMO RODIKLIAI



## Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS)



Direktorius

Gediminas Kunčinas